



Jaarrekening 2018/2019

**Stichting leerKRACHT
te Utrecht**



Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Jaarrekening 2018/2019	
1. Balans per 31 augustus 2019	3
2. Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019	4
3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	5-12
Bijlage	
1. Toelichting bestedingen naar projecten	13



Aan het Bestuur en de Raad van Toezicht van
Stichting leerKRACHT
Europalaan 400
3526KS Utrecht

Amsterdam, 21 januari 2020

Ref: 4003/RE/680

Onderwerp: Jaarrekening 2018/2019

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening 2018/2019 van Stichting leerKRACHT, gevestigd te Utrecht (statutair gevestigd te Amsterdam) is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2019 en de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting leerKRACHT. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 21 januari 2020

Bruines & Erkamp

R.P.J. Erkamp RA

Egelantiersgracht 522 Amsterdam postbus 11083 1001 GB Amsterdam t 020 - 528 66 44 info@brer.nl

1. Balans per 31 augustus 2019

(na verwerking van het saldo)

		31 augustus 2019		31 augustus 2018	
	*] €	€	€	€	€
ACTIEF					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Inventarissen	1]	877		2.004	
Vlottende activa					
Vorderingen					
Debiteuren	2]	8.980		19.165	
Overige vorderingen en overlopende activa	3]	<u>27.000</u>		<u>1.551</u>	
		35.980		20.716	
Liquide middelen	4]	734.656		505.515	
		<u><u>771.513</u></u>		<u><u>528.235</u></u>	
PASSIEF					
Reserves					
Reserves					
Overige reserve	5]	<u>416.617</u>		<u>160.019</u>	
		416.617		160.019	
Kortlopende schulden					
Crediteuren	6]	37.072		17.892	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7]	29.064		27.360	
Overige schulden en overlopende passiva	8]	<u>288.760</u>		<u>322.964</u>	
		354.896		368.216	
		<u><u>771.513</u></u>		<u><u>528.235</u></u>	

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting

2. Staat van Baten en Lasten over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019

		2018/2019 werkelijk	2018/2019 begroting	2017/2018 werkelijk
	*)	€	€	€
Baten				
Baten uit eigen activiteiten	9]	1.830.621	1.890.388	1.839.552
Bijdragen en donaties	10]	624.267	642.000	54.240
Rentebaten	11]	502	–	1.527
Totaal baten		2.455.390	2.532.388	1.895.319
Lasten				
Activiteit gebonden lasten				
Personeelskosten Transformatie team	12]	668.674	665.156	760.474
Kosten van uitbesteed werk	13]	972.221	1.037.000	863.199
Overige projectkosten	14]	147.870	230.073	233.194
		1.788.765	1.932.229	1.856.867
Algemene kosten				
Personeelskosten Centraal team	15]	272.596	375.242	266.235
Afschrijvingen	1]	1.127	–	1.390
Overige lasten	16]	136.304	111.512	53.081
		410.027	486.754	320.706
Totaal lasten		2.198.792	2.418.983	2.177.573
Saldo		256.598	113.405	– 282.254
Bestemming van het saldo:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
<i>Overige reserve</i>	5]			
Toevoeging uit saldo baten en lasten		256.598	113.405	–
Onttrekking (-) uit saldo baten en lasten		–	–	– 282.254
		256.598	113.405	– 282.254

*) verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

3.1 Algemeen

Rechtsvorm

Stichting leerKRACHT is opgericht op 27 december 2012. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. De feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

Doel en activiteiten

De statutaire doelstelling van de stichting is:

- Het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Meer specifiek heeft de stichting het doel om een beweging in scholen te creëren waar:

- Leraren meer plezier hebben in hun werk en minder werkdruk ervaren.
- Leerlingen meer leerplezier hebben.
- Het onderwijs merkbaar en meetbaar beter wordt.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door middel van de verspreiding van een aanpak die gebaseerd is op:

- Schoolsystemen met geweldig onderwijs in het buitenland.
- Bedrijven die werken met een verbetercultuur.
- Ervaringen met honderden scholen die met leerKRACHT werken.

Financiële- en niet financiële middelen worden geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer aangewend voor de begeleiding van de scholen, de verspreiding van de aanpak en de verdere ontwikkeling van werkmateriaal en een online platform voor het delen van kennis.

Gebroken boekjaar

Na de statutenwijziging d.d. 12 februari 2014 is het boekjaar van de stichting van 1 september tot en met 31 augustus van het volgende kalenderjaar.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, specifiek richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van de activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden van de stichting waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De waarderingsgrondslagen worden hierna uiteengezet.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting leerKRACHT zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen. De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Derivaten, financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of andere financiële instrumenten (opties, termijncontracten, swaps, futures, trackers e.d.).

Overige reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden met een looptijd van maximaal één jaar.

3.3 Grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het boekjaar, met in achtneming van de hiervoor vermelde waarderingssystemen.

Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder de baten wordt opgenomen de ontvangsten en opbrengsten uit hoofde van bijdragen, donaties, eigen activiteiten e.d. De ontvangsten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en overige project kosten

Hierin zijn begrepen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de in het boekjaar geleverde goederen en diensten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige kosten en lasten

Hieronder zijn alle rechtstreekse lasten opgenomen die samenhangen met de door de stichting ontplooidde activiteiten. De lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Hierin zijn opgenomen de aan het verslagjaar toe te rekenen rentelasten en rentebaten.

3.4 Balans per 31 augustus 2019

Vaste activa

1] Materiële vaste activa

	Inventarissen 2018/2019	Inventarissen 2017/2018
	€	€
Boekwaarde op 1 september	2.004	3.394
Investerings	–	–
Afschrijvingen	– 1.127	– 1.390
Boekwaarde op 31 augustus	877	2.004
Aanschaffingsprijs	7.072	7.072
Cumulatieve afschrijvingen	– 6.195	– 5.068
Boekwaarde op 31 augustus	877	2.004
Afschrijvingspercentages	20%	

Vlottende activa

Vorderingen

2] Debiteuren

	2018/2019	2017/2018
	€	€
Stand per 31 augustus	8.980	19.165

Betreft de openstaande debiteuren ultimo boekjaar. Een voorziening voor oninbare vorderingen is niet nodig.

3] Overige vorderingen en overlopende activa

	2018/2019	2017/2018
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	25.449	–
Waarborg	1.551	1.551
Stand per 31 augustus	27.000	1.551

De vooruitbetaalde kosten hebben betrekking op het volgende boekjaar.
De waarborgsom is ter grootte van één maand huur van het kantoor.

4] Liquide middelen

	2018/2019	2017/2018
	€	€
ABNAMRO bank (Rekening-courant)	23.115	14.477
ABNAMRO bank (Vermogensrekening)	711.541	491.038
Stand per 31 augustus	734.656	505.515

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

Reserves**5] Overige reserve**

	2018/2019	2017/2018
	Totaal	Totaal
	€	€
Stand per 1 september	160.019	442.273
Toevoeging uit saldo baten en lasten	256.598	–
Onttrekking uit saldo baten en lasten	–	– 282.254
Stand per 31 augustus	416.617	160.019

De overige reserve kan worden aangewend voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. De reserve is benodigd voor de dekking van eventuele tekorten in 2019/2020 alsmede om onverwachte uitgaven te kunnen opvangen.

Kortlopende schulden**6] Crediteuren**

	2018/2019	2017/2018
	€	€
Stand per 31 augustus	37.072	17.892

Dit betreft de openstaande crediteuren ultimo boekjaar.

7] Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2018/2019	2017/2018
	€	€
Loonheffing en sociale premies	29.064	27.360
Stand per 31 augustus	29.064	27.360



8] Overige schulden en overlopende passiva

	2018/2019	2017/2018
	€	€
Vooruit ontvangen bedragen	44.730	92.691
Donaties en geldleningen	211.993	214.760
Nog te betalen bedragen	15.449	–
Reserveringen	16.588	15.513
Stand per 31 augustus	288.760	322.964

Van de donaties heeft € 200.000 betrekking op het boekjaar 2019-2020. Deze donatie verschijnt in 2019-2020 als bate in de staat van baten en lasten.

In 2018 is een geldlening van oorspronkelijk € 20.000 verstrekt aan de stichting met een looptijd van vijf jaar. De rente bedraagt 3% die met de hoofdsom in vijf jaarlijkse termijnen wordt terugbetaald. De schuldeiser zal een periodieke uitkering doen in de vorm van een lijfrente, waarmee de geldlening in vijf jaarlijkse termijnen wordt afgelost. De eerste termijn van € 4.240 is vervallen per 30 juni 2018. De vier volgende termijnen volgen steeds één jaar later.

De reserveringen hebben betrekking op vakantiegeld en administratiekosten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting huurt een kantoorruimte aan de Europalaan 400 te Utrecht. De huur voor het verslagjaar 2019-2020 bedraagt circa € 19.000. De contractuele huurperiode loopt tot en met 14 april 2020. Voortzetting voor aansluitende periode van 1 jaar tot en met 14 april 2021. Daarna voortgezet voor onbepaalde tijd. Bij beëindiging is de opzegtermijn 3 maanden.

Bij de stichting zijn geen andere voorwaardelijke verplichtingen of andere langlopende financiële verplichtingen van materieel belang per ultimo boekjaar.

3.5 Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019

Baten

9] Baten uit eigen activiteiten

	2018/2019 werkelijk	2018/2019 begroting	2017/2018 werkelijk
	€	€	€
Inkomsten programma's scholen	1.753.986	1.860.388	1.808.652
Inkomsten directie- en besturenprogramma	76.635	30.000	30.900
	1.830.621	1.890.388	1.839.552

10] Bijdragen en donaties

	2018/2019 werkelijk	2018/2019 begroting	2017/2018 werkelijk
	€	€	€
Bijdragen en donaties uit fondsen	585.500	600.000	50.000
Giften	38.767	42.000	4.240
	624.267	642.000	54.240

11] Rentebaten

	2018/2019 werkelijk	2018/2019 begroting	2017/2018 werkelijk
	€	€	€
Rente ABNAMRO Bank	502	–	1.527
	502	–	1.527

Betreft de rentebaten over het jaar 2018. In verband met de zeer lage rente in 2019 is wordt de rentebate over 2019 in het volgend verslagjaar verantwoord.

Lasten**Activiteit gebonden lasten****12] Personeelskosten Transformatie team**

	2018/2019 werkelijk	2018/2019 begroting	2017/2018 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	518.300	621.079	559.211
Sociale lasten	98.152		106.195
Compensatie pensioenen	51.855		55.337
Ontvangen ziekteverzuimuitkeringen	– 33.985	–	–
Vergoeding reiskosten e.d.	34.352	44.077	39.731
	668.674	665.156	760.474

Het aantal werknemers van het Transformatieteam in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 12,0 (2017/2018: 15), in FTE's 8,2 (2017/2018: 7,8).

13] Kosten van uitbesteed werk

	2018/2019 werkelijk	2018/2019 begroting	2017/2018 werkelijk
	€	€	€
Inhuur derden	924.194	982.000	821.694
Vergoeding reiskosten e.d.	48.027	55.000	41.505
	972.221	1.037.000	863.199

Inhuur derden betreft zzp'ers of gedetacheerden van onder andere onderwijsvakbonden en onderwijsadviesbureau's, die voor de stichting als expertcoach werkzaam zijn.

14] Overige projectkosten

	2018/2019 werkelijk	2018/2019 begroting	2017/2018 werkelijk
	€	€	€
Platform	108.669	61.710	109.048
Kosten Fora	37.837	53.173	35.913
Overige (incl. onvoorzien)	1.364	115.190	88.233
	147.870	230.073	233.194

Algemene kosten**15] Personeelskosten centraal team**

	2018/2019 werkelijk	2018/2019 begroting	2017/2018 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	192.988	} 355.942	182.372
Sociale lasten	35.753		36.351
Compensatie pensioenen	18.248		17.598
Vergoeding reiskosten e.d.	13.067	19.300	17.897
Overige personeelskosten	12.540	–	12.017
	272.596	375.242	266.235

Werknemers

Het aantal werknemers van het centraal team in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 9 (2017/2018: 12), in FTE's 4,2 (2017/2018: 3,7).

16] Overige lasten

	2018/2019 werkelijk	2018/2019 begroting	2017/2018 werkelijk
	€	€	€
Huisvesting	22.211	25.000	22.103
Website- en communicatiekosten	91.260	58.000	9.461
Administratie- en accountantskosten	8.170	11.012	10.115
Juridische en externe advieskosten	6.277	7.000	–
Overige kosten	8.386	10.500	11.402
	136.304	111.512	53.081

17] Bezoldiging bestuur

De totale bezoldiging inclusief sociale lasten en pensioenlasten (werkgeverslasten) bedroeg € 194.684 (2017/2018: € 190.850).

Stichting leerKRACHT, Utrecht



Utrecht, 21 januari 2020

Het bestuur:

C.R. van der Does de Willebois, lid

J.W. Versfelt, voorzitter



J. Verwer
penningmeester

1. Bijlage

Toelichting bestedingen naar projecten

	Project I	Project II	Project III	Project IV	Project V	Project VI	Activiteit gebonden	Algemene kosten	Totaal
	Pilot directie programma	Campagne impact op school	leerKRACHT in lerarenopleidingen	Pilot leerKRACHT- Verneller	Ontwikkelen digitale materialen	Verbeteren leerKRACHT-methode	lasten (overige)	(overige)	lasten
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	16.075	92.077	79.801	8.025	103.042	93.541	432.295	116.414	941.270
Uitbesteed werk	-	81.680	-	-	42.316	46.086	802.139	-	972.221
Overige project kosten	-	-	-	-	-	-	147.870	-	147.870
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	-	-	1.127	1.127
Overige lasten	-	-	-	-	-	-	-	136.304	136.304
Totaal	16.075	173.757	79.801	8.025	145.358	139.627	1.382.304	253.845	2.198.792