



Jaarrekening 2018/2019

**Stichting leerKRACHT
te Utrecht**



Inhoudsopgave

| | |
|---|------|
| Samenstellingsverklaring van de accountant | 2 |
| Jaarrekening 2018/2019 | |
| 1. Balans per 31 augustus 2019 | 3 |
| 2. Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019 | 4 |
| 3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten | 5-12 |
| Bijlage | |
| 1. Toelichting bestedingen naar projecten | 13 |



Aan het Bestuur en de Raad van Toezicht van
Stichting leerKRACHT
Europalaan 400
3526KS Utrecht

Amsterdam, 21 januari 2020

Ref: 4003/RE/680

Onderwerp: Jaarrekening 2018/2019

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening 2018/2019 van Stichting leerKRACHT, gevestigd te Utrecht (statutair gevestigd te Amsterdam) is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2019 en de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting leerKRACHT. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 21 januari 2020

Bruines & Erkamp

R.P.J. Erkamp RA

1. Balans per 31 augustus 2019

(na verwerking van het saldo)

| | | 31 augustus 2019 | | 31 augustus 2018 | |
|--|------|-----------------------|---|-----------------------|---|
| | *] € | € | € | € | € |
| ACTIEF | | | | | |
| Vaste activa | | | | | |
| Materiële vaste activa | | | | | |
| Inventarissen | 1] | 877 | | 2.004 | |
| Vlottende activa | | | | | |
| Vorderingen | | | | | |
| Debiteuren | 2] | 8.980 | | 19.165 | |
| Overige vorderingen en overlopende activa | 3] | <u>27.000</u> | | <u>1.551</u> | |
| | | 35.980 | | 20.716 | |
| Liquide middelen | 4] | 734.656 | | 505.515 | |
| | | <u><u>771.513</u></u> | | <u><u>528.235</u></u> | |
| PASSIEF | | | | | |
| Reserves | | | | | |
| Reserves | | | | | |
| Overige reserve | 5] | <u>416.617</u> | | <u>160.019</u> | |
| | | 416.617 | | 160.019 | |
| Kortlopende schulden | | | | | |
| Crediteuren | 6] | 37.072 | | 17.892 | |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 7] | 29.064 | | 27.360 | |
| Overige schulden en overlopende passiva | 8] | <u>288.760</u> | | <u>322.964</u> | |
| | | 354.896 | | 368.216 | |
| | | <u><u>771.513</u></u> | | <u><u>528.235</u></u> | |

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting

2. Staat van Baten en Lasten over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019

| | | 2018/2019 werkelijk | 2018/2019 begroting | 2017/2018 werkelijk |
|---|-----|------------------------|------------------------|------------------------|
| | *) | € | € | € |
| Baten | | | | |
| Baten uit eigen activiteiten | 9] | 1.830.621 | 1.890.388 | 1.839.552 |
| Bijdragen en donaties | 10] | 624.267 | 642.000 | 54.240 |
| Rentebaten | 11] | 502 | – | 1.527 |
| Totaal baten | | 2.455.390 | 2.532.388 | 1.895.319 |
| Lasten | | | | |
| Activiteit gebonden lasten | | | | |
| Personeelskosten Transformatie team | 12] | 668.674 | 665.156 | 760.474 |
| Kosten van uitbesteed werk | 13] | 972.221 | 1.037.000 | 863.199 |
| Overige projectkosten | 14] | 147.870 | 230.073 | 233.194 |
| | | 1.788.765 | 1.932.229 | 1.856.867 |
| Algemene kosten | | | | |
| Personeelskosten Centraal team | 15] | 272.596 | 375.242 | 266.235 |
| Afschrijvingen | 1] | 1.127 | – | 1.390 |
| Overige lasten | 16] | 136.304 | 111.512 | 53.081 |
| | | 410.027 | 486.754 | 320.706 |
| Totaal lasten | | 2.198.792 | 2.418.983 | 2.177.573 |
| Saldo | | 256.598 | 113.405 | – 282.254 |
| Bestemming van het saldo: | | | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | | | |
| <i>Overige reserve</i> | 5] | | | |
| Toevoeging uit saldo baten en lasten | | 256.598 | 113.405 | – |
| Onttrekking (-) uit saldo baten en lasten | | – | – | – 282.254 |
| | | 256.598 | 113.405 | – 282.254 |

*) verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

3.1 Algemeen

Rechtsvorm

Stichting leerKRACHT is opgericht op 27 december 2012. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. De feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

Doel en activiteiten

De statutaire doelstelling van de stichting is:

- Het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Meer specifiek heeft de stichting het doel om een beweging in scholen te creëren waar:

- Leraren meer plezier hebben in hun werk en minder werkdruk ervaren.
- Leerlingen meer leerplezier hebben.
- Het onderwijs merkbaar en meetbaar beter wordt.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door middel van de verspreiding van een aanpak die gebaseerd is op:

- Schoolsystemen met geweldig onderwijs in het buitenland.
- Bedrijven die werken met een verbetercultuur.
- Ervaringen met honderden scholen die met leerKRACHT werken.

Financiële- en niet financiële middelen worden geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer aangewend voor de begeleiding van de scholen, de verspreiding van de aanpak en de verdere ontwikkeling van werkmateriaal en een online platform voor het delen van kennis.

Gebroken boekjaar

Na de statutenwijziging d.d. 12 februari 2014 is het boekjaar van de stichting van 1 september tot en met 31 augustus van het volgende kalenderjaar.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, specifiek richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van de activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden van de stichting waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De waarderingsgrondslagen worden hierna uiteengezet.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting leerKRACHT zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen. De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Derivaten, financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of andere financiële instrumenten (opties, termijncontracten, swaps, futures, trackers e.d.).

Overige reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden met een looptijd van maximaal één jaar.

3.3 Grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het boekjaar, met in achtneming van de hiervoor vermelde waarderingssystemen.

Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder de baten wordt opgenomen de ontvangsten en opbrengsten uit hoofde van bijdragen, donaties, eigen activiteiten e.d. De ontvangsten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en overige project kosten

Hierin zijn begrepen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de in het boekjaar geleverde goederen en diensten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige kosten en lasten

Hieronder zijn alle rechtstreekse lasten opgenomen die samenhangen met de door de stichting ontplooidde activiteiten. De lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Hierin zijn opgenomen de aan het verslagjaar toe te rekenen rentelasten en rentebaten.

3.4 Balans per 31 augustus 2019

Vaste activa

1] Materiële vaste activa

| | Inventarissen 2018/2019 | Inventarissen 2017/2018 |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | € | € |
| Boekwaarde op 1 september | 2.004 | 3.394 |
| Investerings | - | - |
| Afschrijvingen | - 1.127 | - 1.390 |
| Boekwaarde op 31 augustus | 877 | 2.004 |
| Aanschaffingsprijs | 7.072 | 7.072 |
| Cumulatieve afschrijvingen | - 6.195 | - 5.068 |
| Boekwaarde op 31 augustus | 877 | 2.004 |
| Afschrijvingspercentages | 20% | |

Vlottende activa

Vorderingen

2] Debiteuren

| | 2018/2019 | 2017/2018 |
|-----------------------|--------------|---------------|
| | € | € |
| Stand per 31 augustus | 8.980 | 19.165 |

Betreft de openstaande debiteuren ultimo boekjaar. Een voorziening voor oninbare vorderingen is niet nodig.

3] Overige vorderingen en overlopende activa

| | 2018/2019 | 2017/2018 |
|------------------------|---------------|--------------|
| | € | € |
| Vooruitbetaalde kosten | 25.449 | - |
| Waarborg | 1.551 | 1.551 |
| Stand per 31 augustus | 27.000 | 1.551 |

De vooruitbetaalde kosten hebben betrekking op het volgende boekjaar.
De waarborgsom is ter grootte van één maand huur van het kantoor.

4] Liquide middelen

| | 2018/2019 | 2017/2018 |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | € | € |
| ABNAMRO bank (Rekening-courant) | 23.115 | 14.477 |
| ABNAMRO bank (Vermogensrekening) | 711.541 | 491.038 |
| Stand per 31 augustus | <u>734.656</u> | <u>505.515</u> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

Reserves**5] Overige reserve**

| | 2018/2019 | 2017/2018 |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | Totaal | Totaal |
| | € | € |
| Stand per 1 september | 160.019 | 442.273 |
| Toevoeging uit saldo baten en lasten | 256.598 | – |
| Onttrekking uit saldo baten en lasten | – | – 282.254 |
| Stand per 31 augustus | <u>416.617</u> | <u>160.019</u> |

De overige reserve kan worden aangewend voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. De reserve is benodigd voor de dekking van eventuele tekorten in 2019/2020 alsmede om onverwachte uitgaven te kunnen opvangen.

Kortlopende schulden**6] Crediteuren**

| | 2018/2019 | 2017/2018 |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| | € | € |
| Stand per 31 augustus | <u>37.072</u> | <u>17.892</u> |

Dit betreft de openstaande crediteuren ultimo boekjaar.

7] Belastingen en premies sociale verzekeringen

| | 2018/2019 | 2017/2018 |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| | € | € |
| Loonheffing en sociale premies | 29.064 | 27.360 |
| Stand per 31 augustus | <u>29.064</u> | <u>27.360</u> |

8] Overige schulden en overlopende passiva

| | 2018/2019 | 2017/2018 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| | € | € |
| Vooruit ontvangen bedragen | 44.730 | 92.691 |
| Donaties en geldleningen | 211.993 | 214.760 |
| Nog te betalen bedragen | 15.449 | – |
| Reserveringen | 16.588 | 15.513 |
| Stand per 31 augustus | 288.760 | 322.964 |

Van de donaties heeft € 200.000 betrekking op het boekjaar 2019-2020. Deze donatie verschijnt in 2019-2020 als bate in de staat van baten en lasten.

In 2018 is een geldlening van oorspronkelijk € 20.000 verstrekt aan de stichting met een looptijd van vijf jaar. De rente bedraagt 3% die met de hoofdsom in vijf jaarlijkse termijnen wordt terugbetaald. De schuldeiser zal een periodieke uitkering doen in de vorm van een lijfrente, waarmee de geldlening in vijf jaarlijkse termijnen wordt afgelost. De eerste termijn van € 4.240 is vervallen per 30 juni 2018. De vier volgende termijnen volgen steeds één jaar later.

De reserveringen hebben betrekking op vakantiegeld en administratiekosten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting huurt een kantoorruimte aan de Europalaan 400 te Utrecht. De huur voor het verslagjaar 2019-2020 bedraagt circa € 19.000. De contractuele huurperiode loopt tot en met 14 april 2020. Voortzetting voor aansluitende periode van 1 jaar tot en met 14 april 2021. Daarna voortgezet voor onbepaalde tijd. Bij beëindiging is de opzegtermijn 3 maanden.

Bij de stichting zijn geen andere voorwaardelijke verplichtingen of andere langlopende financiële verplichtingen van materieel belang per ultimo boekjaar.

3.5 Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2019**Baten****9] Baten uit eigen activiteiten**

| | 2018/2019 werkelijk | 2018/2019 begroting | 2017/2018 werkelijk |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| Inkomsten programma's scholen | 1.753.986 | 1.860.388 | 1.808.652 |
| Inkomsten directie- en besturenprogramma | 76.635 | 30.000 | 30.900 |
| | 1.830.621 | 1.890.388 | 1.839.552 |

10] Bijdragen en donaties

| | 2018/2019 werkelijk | 2018/2019 begroting | 2017/2018 werkelijk |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| Bijdragen en donaties uit fondsen | 585.500 | 600.000 | 50.000 |
| Giften | 38.767 | 42.000 | 4.240 |
| | 624.267 | 642.000 | 54.240 |

11] Rentebaten

| | 2018/2019 werkelijk | 2018/2019 begroting | 2017/2018 werkelijk |
|--------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| Rente ABNAMRO Bank | 502 | – | 1.527 |
| | 502 | – | 1.527 |

Betreft de rentebaten over het jaar 2018. In verband met de zeer lage rente in 2019 is wordt de rentebate over 2019 in het volgend verslagjaar verantwoord.

Lasten**Activiteit gebonden lasten****12] Personeelskosten Transformatie team**

| | 2018/2019 werkelijk | 2018/2019 begroting | 2017/2018 werkelijk |
|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| Lonen en salarissen | 518.300 | 621.079 | 559.211 |
| Sociale lasten | 98.152 | | 106.195 |
| Compensatie pensioenen | 51.855 | | 55.337 |
| Ontvangen ziekteverzuimuitkeringen | – 33.985 | – | – |
| Vergoeding reiskosten e.d. | 34.352 | 44.077 | 39.731 |
| | 668.674 | 665.156 | 760.474 |

Het aantal werknemers van het Transformatieteam in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 12,0 (2017/2018: 15), in FTE's 8,2 (2017/2018: 7,8).

13] Kosten van uitbested werk

| | 2018/2019 werkelijk | 2018/2019 begroting | 2017/2018 werkelijk |
|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| Inhuur derden | 924.194 | 982.000 | 821.694 |
| Vergoeding reiskosten e.d. | 48.027 | 55.000 | 41.505 |
| | 972.221 | 1.037.000 | 863.199 |

Inhuur derden betreft zzp'ers of gedetacheerden van onder andere onderwijsvakbonden en onderwijsadviesbureau's, die voor de stichting als expertcoach werkzaam zijn.

14] Overige projectkosten

| | 2018/2019 werkelijk | 2018/2019 begroting | 2017/2018 werkelijk |
|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| Platform | 108.669 | 61.710 | 109.048 |
| Kosten Fora | 37.837 | 53.173 | 35.913 |
| Overige (incl. onvoorzien) | 1.364 | 115.190 | 88.233 |
| | 147.870 | 230.073 | 233.194 |

Algemene kosten**15] Personeelskosten centraal team**

| | 2018/2019 werkelijk | 2018/2019 begroting | 2017/2018 werkelijk |
|----------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| Lonen en salarissen | 192.988 | } 355.942 | 182.372 |
| Sociale lasten | 35.753 | | 36.351 |
| Compensatie pensioenen | 18.248 | | 17.598 |
| Vergoeding reiskosten e.d. | 13.067 | 19.300 | 17.897 |
| Overige personeelskosten | 12.540 | – | 12.017 |
| | 272.596 | 375.242 | 266.235 |

Werknemers

Het aantal werknemers van het centraal team in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 9 (2017/2018: 12), in FTE's 4,2 (2017/2018: 3,7).

16] Overige lasten

| | 2018/2019 werkelijk | 2018/2019 begroting | 2017/2018 werkelijk |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | € | € | € |
| Huisvesting | 22.211 | 25.000 | 22.103 |
| Website- en communicatiekosten | 91.260 | 58.000 | 9.461 |
| Administratie- en accountantskosten | 8.170 | 11.012 | 10.115 |
| Juridische en externe advieskosten | 6.277 | 7.000 | – |
| Overige kosten | 8.386 | 10.500 | 11.402 |
| | 136.304 | 111.512 | 53.081 |

17] Bezoldiging bestuur

De totale bezoldiging inclusief sociale lasten en pensioenlasten (werkgeverslasten) bedroeg € 194.684 (2017/2018: € 190.850).



Utrecht, 21 januari 2020

Het bestuur:

C.R. van der Does de Willebois, lid

J.W. Versfelt, voorzitter

J. Verwer
penningmeester

1. Bijlage

Toelichting bestedingen naar projecten

| | Project I | Project II | Project III | Project IV | Project V | Project VI | Activiteit gebonden | Algemene kosten | Totaal |
|------------------------|-----------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------|------------------|
| | Pilot directie programma | Campagne impact op school | leerKRACHT in lerarenopleidingen | Pilot leerKRACHT- Verneller | Ontwikkelen digitale materialen | Verbeteren leerKRACHT-methode | lasten (overige) | (overige) | lasten |
| | € | € | € | € | € | € | € | € | € |
| Personeelskosten | 16.075 | 92.077 | 79.801 | 8.025 | 103.042 | 93.541 | 432.295 | 116.414 | 941.270 |
| Uitbesteed werk | - | 81.680 | - | - | 42.316 | 46.086 | 802.139 | - | 972.221 |
| Overige project kosten | - | - | - | - | - | - | 147.870 | - | 147.870 |
| Afschrijvingen | - | - | - | - | - | - | - | 1.127 | 1.127 |
| Overige lasten | - | - | - | - | - | - | - | 136.304 | 136.304 |
| Totaal | 16.075 | 173.757 | 79.801 | 8.025 | 145.358 | 139.627 | 1.382.304 | 253.845 | 2.198.792 |