



Jaarrekening 2019/2020

**Stichting leerKRACHT
te Utrecht**



Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Jaarrekening 2019/2020	
1. Balans per 31 augustus 2020	3
2. Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2019 tot en met 31 augustus 2020	4
3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	5-12
Bijlage	
1. Toelichting bestedingen naar projecten	13



Aan het Bestuur en de Raad van Toezicht van
Stichting leerKRACHT
Europalaan 400
3526KS Utrecht

Amsterdam, 31 januari 2021

Ref: 4003/RE/680

Onderwerp: Jaarrekening 2019/2020

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening 2019/2020 van Stichting leerKRACHT, gevestigd te Utrecht (statutair gevestigd te Amsterdam) is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2020 en de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2019 tot en met 31 augustus 2020 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting leerKRACHT. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 31 januari 2021

Bruines & Erkamp

R.P.J. Erkamp RA



Jaarrekening 2019/2020

Stichting leerKRACHT

Utrecht

1. Balans per 31 augustus 2020

(na verwerking van het saldo)

		31 augustus 2020		31 augustus 2019	
	*] €	€	€	€	€
ACTIEF					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Inventarissen	1]	2.523		877	
Vlottende activa					
Vorderingen					
Debiteuren	2]	–	8.980		
Overige vorderingen en overlopende activa	3]	<u>1.551</u>	<u>27.000</u>		
		1.551		35.980	
Liquide middelen	4]	1.746.979		734.656	
		<u>1.751.053</u>		<u>771.513</u>	
PASSIEF					
Reserves					
Reserves					
Overige reserve	5]	<u>667.131</u>	<u>416.617</u>		
		667.131		416.617	
Kortlopende schulden					
Crediteuren	6]	16.222	37.072		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7]	27.045	29.064		
Overige schulden en overlopende passiva	8]	<u>1.040.655</u>	<u>288.760</u>		
		1.083.922		354.896	
		<u>1.751.053</u>		<u>771.513</u>	

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting

2. Staat van Baten en Lasten over de periode 1 september 2019 tot en met 31 augustus 2020

		2019/2020 werkelijk	2019/2020 begroting	2018/2019 werkelijk
	*)	€	€	€
Baten				
Baten uit eigen activiteiten	9]	1.711.620	1.608.256	1.830.621
Bijdragen en donaties	10]	688.247	630.000	624.267
Rentebaten	11]	204	–	502
Totaal baten		2.400.071	2.238.256	2.455.390
Lasten				
Activiteit gebonden lasten				
Personeelskosten Transformatie team	12]	565.478	472.910	668.674
Kosten van uitbesteed werk	13]	991.673	1.075.877	972.221
Overige projectkosten	14]	96.326	217.372	147.870
		1.653.477	1.766.159	1.788.765
Algemene kosten				
Personeelskosten Centraal team	15]	349.505	274.217	272.596
Afschrijvingen	1]	752	–	1.127
Overige lasten	16]	145.823	154.895	136.304
		496.080	429.112	410.027
Totaal lasten		2.149.557	2.195.271	2.198.792
Saldo		250.514	42.985	256.598
Bestemming van het saldo:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Overige reserve	5]			
Toevoeging uit saldo baten en lasten		250.514	42.985	256.598
		250.514	42.985	256.598

*) verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

3.1 Algemeen

Rechtsvorm

Stichting leerKRACHT is opgericht op 27 december 2012. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. De feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

Doel en activiteiten

De statutaire doelstelling van de stichting is:

- Het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Meer specifiek heeft de stichting het doel om een beweging in scholen te creëren waar:

- Leraren meer plezier hebben in hun werk en minder werkdruk ervaren.
- Leerlingen meer leerplezier hebben.
- Het onderwijs merkbaar en meetbaar beter wordt.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door middel van de verspreiding van een aanpak die gebaseerd is op:

- Schoolsystemen met geweldig onderwijs in het buitenland.
- Bedrijven die werken met een verbetercultuur.
- Ervaringen met honderden scholen die met leerKRACHT werken.

Financiële- en niet financiële middelen worden geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer aangewend voor de begeleiding van de scholen, de verspreiding van de aanpak en de verdere ontwikkeling van werkmateriaal en een online platform voor het delen van kennis.

Gebroken boekjaar

Na de statutenwijziging d.d. 12 februari 2014 is het boekjaar van de stichting van 1 september tot en met 31 augustus van het volgende kalenderjaar.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, specifiek richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van de activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden van de stichting waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De waarderingsgrondslagen worden hierna uiteengezet.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting leerKRACHT zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen. De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Derivaten, financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of andere financiële instrumenten (opties, termijncontracten, swaps, futures, trackers e.d.).

Overige reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden met een looptijd van maximaal één jaar.

3.3 Grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het boekjaar, met in achtname van de hiervoor vermelde waarderingssystemen.

Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder de baten wordt opgenomen de ontvangsten en opbrengsten uit hoofde van bijdragen, donaties, eigen activiteiten e.d. De ontvangsten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en overige project kosten

Hierin zijn begrepen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de in het boekjaar geleverde goederen en diensten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige kosten en lasten

Hieronder zijn alle rechtstreekse lasten opgenomen die samenhangen met de door de stichting ontplooidde activiteiten. De lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Hierin zijn opgenomen de aan het verslagjaar toe te rekenen rentelasten en rentebaten.

3.4 Balans per 31 augustus 2020

Vaste activa

1] Materiële vaste activa

	Inventarissen 2019/2020	Inventarissen 2018/2019
	€	€
Boekwaarde op 1 september	877	2.004
Investerings	2.398	–
Afschrijvingen	– 752	– 1.127
Boekwaarde op 31 augustus	2.523	877
Aanschaffingsprijs	9.470	7.072
Cumulatieve afschrijvingen	– 6.947	– 6.195
Boekwaarde op 31 augustus	2.523	877
Afschrijvingspercentages	20%	

Vlottende activa

Vorderingen

2] Debiteuren

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stand per 31 augustus	–	8.980

Betreft de openstaande debiteuren ultimo boekjaar.

3] Overige vorderingen en overlopende activa

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	–	25.449
Waarborg	1.551	1.551
Stand per 31 augustus	1.551	27.000

De waarborgsom is ter grootte van één maand huur van het kantoor.

4] Liquide middelen

	2019/2020	2018/2019
	€	€
ABNAMRO bank (rekening-courant)	746.979	23.115
ABNAMRO bank (vermogensrekening)	1.000.000	711.541
Stand per 31 augustus	<u>1.746.979</u>	<u>734.656</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

Reserves**5] Overige reserve**

	2019/2020	2018/2019
	Totaal	Totaal
	€	€
Stand per 1 september	416.617	160.019
Toevoeging uit saldo baten en lasten	250.514	256.598
Stand per 31 augustus	<u>667.131</u>	<u>416.617</u>

De overige reserve kan worden aangewend voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. De reserve is benodigd voor de dekking van eventuele tekorten in 2020/2021 alsmede om onverwachte uitgaven te kunnen opvangen.

Kortlopende schulden**6] Crediteuren**

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Stand per 31 augustus	<u>16.222</u>	<u>37.072</u>

Dit betreft de openstaande crediteuren ultimo boekjaar.

7] Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Loonheffing en sociale premies	27.045	29.064
Stand per 31 augustus	<u>27.045</u>	<u>29.064</u>



8] Overige schulden en overlopende passiva

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Vooruit ontvangen bedragen	49.550	44.730
Donaties t.b.v. volgend boekjaar	823.309	200.000
Geldleningen	8.000	11.993
Nog te betalen bedragen	84.426	15.449
Reservering NOW regeling	59.115	–
Overige reserveringen	16.255	16.588
Stand per 31 augustus	<u>1.040.655</u>	<u>288.760</u>

Van de twee ontvangen donaties van € 1.138.109 in totaal, heeft € 823.309 betrekking op het boekjaar 2020-2021. Deze donaties verschijnen in 2020-2021 als bate in de staat van baten en lasten. In 2018 is een geldlening van oorspronkelijk € 20.000 verstrekt aan de stichting met een looptijd van vijf jaar. De rente bedraagt 3% die met de hoofdsom in vijf jaarlijkse termijnen wordt terugbetaald. De schuldeiser zal een periodieke uitkering (gift) doen in de vorm van een lijfrente, waarmee de geldlening in vijf jaarlijkse termijnen wordt afgelost. De eerste termijn van € 4.240 is vervallen per 30 juni 2018. De vier volgende termijnen volgen steeds één jaar later. De reservering NOW regeling betreft teveel ontvangen subsidie die naar verwachting in 2021 zal worden terugbetaald. De overige reserveringen hebben betrekking op vakantiegeld en administratiekosten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting huurt een kantoorruimte aan de Europalaan 400 te Utrecht. De huur voor het verslagjaar 2020-2021 bedraagt afgerond € 20.000. Het huurcontract is voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van 3 maanden.

Bij de stichting zijn geen andere voorwaardelijke verplichtingen of andere langlopende financiële verplichtingen van materieel belang per ultimo boekjaar.

3.5 Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2019 tot en met 31 augustus 2020

Baten

9] Baten uit eigen activiteiten

	2019/2020 werkelijk	2019/2020 begroting	2018/2019 werkelijk
	€	€	€
Inkomsten programma's scholen	1.501.820	1.505.896	1.661.526
Inkomsten overige programma's	209.800	102.360	169.095
	1.711.620	1.608.256	1.830.621

10] Bijdragen en donaties

	2019/2020 werkelijk	2019/2020 begroting	2018/2019 werkelijk
	€	€	€
Bijdragen en donaties uit fondsen	682.300	630.000	585.500
Giften en overige opbrengsten	5.947	–	38.767
	688.247	630.000	624.267

11] Rentebaten

	2019/2020 werkelijk	2019/2020 begroting	2018/2019 werkelijk
	€	€	€
Rente ABNAMRO Bank	204	–	502
	204	–	502

Betreft de rentebaten over het jaar 2019.

Lasten**Activiteit gebonden lasten****12] Personeelskosten Transformatie team**

	2019/2020 werkelijk	2019/2020 begroting	2018/2019 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	437.375	448.133	518.300
Sociale lasten	83.192		98.152
Compensatie pensioenen	42.416		51.855
Ontvangen ziekteverzuimuitkeringen	- 18.256	-	- 33.985
Vergoeding reiskosten e.d.	20.751	24.777	34.352
	565.478	472.910	668.674

Het aantal werknemers van het Transformatieteam in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 11,0 (2018/2019: 12), in fte 6,2 (2018/2019: fte 8,2).

13] Kosten van uitbesteed werk

	2019/2020 werkelijk	2019/2020 begroting	2018/2019 werkelijk
	€	€	€
Inhuur derden	960.703	1.020.877	924.194
Vergoeding reiskosten e.d.	30.970	55.000	48.027
	991.673	1.075.877	972.221

Inhuur derden betreft zzp'ers of gedetacheerden van onder andere onderwijsvakbonden en onderwijsadviesbureau's, die voor de stichting als expertcoach werkzaam zijn.

14] Overige projectkosten

	2019/2020 werkelijk	2019/2020 begroting	2018/2019 werkelijk
	€	€	€
Platform	39.998	73.869	108.669
Kosten Fora	17.354	31.125	37.837
Overige (incl. onvoorzien)	38.974	112.378	1.364
	96.326	217.372	147.870

Algemene kosten**15] Personeelskosten centraal team**

	2019/2020 werkelijk	2019/2020 begroting	2018/2019 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	241.035	} 253.732	192.988
Sociale lasten	51.467		35.753
Compensatie pensioenen	23.976		18.248
Vergoeding reiskosten e.d.	9.934	20.485	13.067
Overige personeelskosten	23.093	–	12.540
	349.505	274.217	272.596

Werknemers

Het aantal werknemers van het centraal team in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 8 (2018/2019: 9), in fte 4,9 (2018/2019: fte 4,2).

16] Overige lasten

	2019/2020 werkelijk	2019/2020 begroting	2018/2019 werkelijk
	€	€	€
Huisvesting	21.677	31.270	22.211
Website- en communicatiekosten	93.764	91.000	91.260
Administratie- en accountantskosten	10.185	11.000	8.170
Juridische en externe advieskosten	–	7.000	6.277
Overige kosten	20.197	14.625	8.386
	145.823	154.895	136.304

17] Bezoldiging bestuur

De totale bezoldiging inclusief sociale lasten en pensioenlasten (werkgeverslasten) bedroeg € 151.805 (1,7 fte) (2018/2019: € 194.684; 2,2 fte).

Utrecht, 31 januari 2021

Het bestuur:

C.R. van der Does de Willebois, lid

J. Verwer
penningmeester

J.W. Versfelt, voorzitter

1. Bijlage

Toelichting bestedingen naar projecten

	Project I Campagne impact op school	Project II Ontwikkelen digitale materialen	Project III Verbeteren leerKRACHT-methode	Project IV Opzetten en uitvoeren online webinars en Q&A sessies	Project V Maken van webinars voor deelnemende scholen	Project VI Extra inzet EC's Verspreiding in coronatijd	Activiteit gebonden lasten (overige)	Algemene kosten (overige)	Totaal lasten
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	114.131	137.166	144.279	24.161	37.682	64.800	349.100	43.664	914.983
Uitbesteed werk	29.885	39.456	35.511	12.000	8.000	–	835.851	30.970	991.673
Overige project kosten	68.687	7.432	11.979	8.228	–	–	–	–	96.326
Afschrijvingen	–	–	–	–	–	–	–	752	752
Overige lasten	–	–	–	–	–	–	–	145.823	145.823
Totaal	212.703	184.054	191.769	44.389	45.682	64.800	1.184.951	221.209	2.149.557