



**Jaarrekening 2020/2021**

**Stichting leerKRACHT  
te Utrecht**



## Inhoudsopgave

<b>Samenstellingsverklaring van de accountant</b>	2
<b>Jaarrekening 2020/2021</b>	
1. Balans per 31 augustus 2021	3
2. Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2020 tot en met 31 augustus 2021	4
3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	5-12
<b>Bijlage</b>	
1. Toelichting bestedingen naar projecten	13

Aan het Bestuur en de Raad van Toezicht van  
Stichting leerKRACHT  
Europalaan 400  
3526KS Utrecht

Amsterdam, 19 januari 2022

Ref: 4003/RE/683

Onderwerp: Jaarrekening 2020/2021

Geacht bestuur,

#### **Samenstellingsverklaring van de accountant**

De samenstellingsverklaring wordt opgenomen in de definitieve versie van de jaarrekening. De jaarrekening 2020/2021 van Stichting leerKRACHT, gevestigd te Utrecht (statutair gevestigd te Amsterdam) is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2021 en de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2020 tot en met 31 augustus 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting leerKRACHT. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 19 januari 2022

Bruines & Erkamp



R.P.J. Erkamp RA



**Jaarrekening 2020/2021**

**Stichting leerKRACHT**

**Utrecht**

## 1. Balans per 31 augustus 2021

(na verwerking van het saldo)

		31 augustus 2021		31 augustus 2020	
	*] €	€	€	€	€
<b>ACTIEF</b>					
<b>Vaste activa</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>					
Inventarissen	1]	1.827		2.523	
<b>Vlottende activa</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Debiteuren	2]	7.700		–	
Overige vorderingen en overlopende activa	3]	<u>1.551</u>		<u>1.551</u>	
		9.251		1.551	
<b>Liquide middelen</b>	4]	1.357.614		1.746.979	
		<u><b>1.368.692</b></u>		<u><b>1.751.053</b></u>	
<b>PASSIEF</b>					
<b>Reserves</b>					
<b>Reserves</b>					
Overige reserve	5]	<u>920.207</u>		<u>667.131</u>	
		920.207		667.131	
<b>Kortlopende schulden</b>					
Crediteuren	6]	37.547		16.222	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7]	23.314		27.045	
Overige schulden en overlopende passiva	8]	<u>387.624</u>		<u>1.040.655</u>	
		448.485		1.083.922	
		<u><b>1.368.692</b></u>		<u><b>1.751.053</b></u>	

\*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting

## 2. Staat van Baten en Lasten over de periode 1 september 2020 tot en met 31 augustus 2021

		2020/2021 werkelijk	2020/2021 begroting	2019/2020 werkelijk
	*)	€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten uit eigen activiteiten	9]	1.353.038	1.228.511	1.711.620
Bijdragen en donaties	10]	1.009.695	776.634	688.247
Rentebaten	11]	25	–	204
<b>Totaal baten</b>		<b>2.362.758</b>	<b>2.005.145</b>	<b>2.400.071</b>
<b>Lasten</b>				
<b>Activiteit gebonden lasten</b>				
Personeelskosten Transformatie team	12]	465.412	562.976	565.478
Kosten van uitbesteed werk	13]	850.854	811.220	991.673
Overige projectkosten	14]	243.155	150.960	96.326
		1.559.421	1.525.156	1.653.477
<b>Algemene kosten</b>				
Personeelskosten Centraal team	15]	379.489	314.731	349.505
Afschrijvingen	1]	696	–	752
Overige lasten	16]	170.076	172.119	145.823
		550.261	486.850	496.080
<b>Totaal lasten</b>		<b>2.109.682</b>	<b>2.012.006</b>	<b>2.149.557</b>
<b>Saldo</b>		<b>253.076</b>	<b>– 6.861</b>	<b>250.514</b>
<b>Bestemming van het saldo:</b>				
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>				
Overige reserve	5]			
Toevoeging uit saldo baten en lasten		253.076	– 6.861	250.514
		<b>253.076</b>	<b>– 6.861</b>	<b>250.514</b>

\*) verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

### **3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten**

#### **3.1 Algemeen**

##### **Rechtsvorm**

Stichting leerKRACHT is opgericht op 27 december 2012. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. De feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

##### **Doel en activiteiten**

De statutaire doelstelling van de stichting is:

- Het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Meer specifiek heeft de stichting het doel om een beweging in scholen te creëren waar:

- Leraren meer plezier hebben in hun werk en minder werkdruk ervaren.
- Leerlingen meer leerplezier hebben.
- Het onderwijs merkbaar en meetbaar beter wordt.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door middel van de verspreiding van een aanpak die gebaseerd is op:

- Schoolsystemen met geweldig onderwijs in het buitenland.
- Bedrijven die werken met een verbetercultuur.
- Ervaringen met honderden scholen die met leerKRACHT werken.

Financiële- en niet financiële middelen worden geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer aangewend voor de begeleiding van de scholen, de verspreiding van de aanpak en de verdere ontwikkeling van werkmateriaal en een online platform voor het delen van kennis.

##### **Gebroken boekjaar**

Na de statutenwijziging d.d. 12 februari 2014 is het boekjaar van de stichting van 1 september tot en met 31 augustus van het volgende kalenderjaar.

##### **Verslaggeving**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, specifiek richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

##### **Bestuursverslag**

Het bestuursverslag met de uiteenzetting van de activiteiten in het verslagjaar is in een apart document opgenomen, dat op de website van de stichting wordt gepubliceerd.

##### **Continuïteitsveronderstelling**

Bij de waardering van de activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden van de stichting waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

##### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De waarderingsgrondslagen worden hierna uiteengezet.

##### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting leerKRACHT zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### 3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

#### Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

#### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen. De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Derivaten, financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of andere financiële instrumenten (opties, termijncontracten, swaps, futures, trackers e.d.).

#### Overige reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden met een looptijd van maximaal één jaar.

### 3.3 Grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten

#### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het boekjaar, met in achtname van de hiervoor vermelde waarderingsystemen.

Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

#### Baten

Onder de baten wordt opgenomen de ontvangsten en opbrengsten uit hoofde van bijdragen, donaties, eigen activiteiten e.d. De ontvangsten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

#### Kosten van uitbesteed werk en overige project kosten

Hierin zijn begrepen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de in het boekjaar geleverde goederen en diensten.

#### Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

#### Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.



**Overige kosten en lasten**

Hieronder zijn alle rechtstreekse lasten opgenomen die samenhangen met de door de stichting ontplooidde activiteiten. De lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

**Financiële baten en lasten**

Hierin zijn opgenomen de aan het verslagjaar toe te rekenen rentelasten en rentebaten.

**3.4 Balans per 31 augustus 2021****Vaste activa****1] Materiële vaste activa**

	Inventarissen 2020/2021	Inventarissen 2019/2020
	€	€
Boekwaarde op 1 september	2.523	877
Investerings	–	2.398
Afschrijvingen	– 696	– 752
Boekwaarde op 31 augustus	<b>1.827</b>	<b>2.523</b>
Aanschaffingsprijs	9.470	9.470
Cumulatieve afschrijvingen	– 7.643	– 6.947
Boekwaarde op 31 augustus	<b>1.827</b>	<b>2.523</b>
Afschrijvingspercentages	20%	

**Vlottende activa****Vorderingen****2] Debiteuren**

	2020/2021	2019/2020
	€	€
Stand per 31 augustus	<b>7.700</b>	–

Betreft de openstaande debiteuren ultimo boekjaar.

**3] Overige vorderingen en overlopende activa**

	2020/2021	2019/2020
	€	€
Vooruitbetaalde kosten	–	–
Waarborg	1.551	1.551
Stand per 31 augustus	<b>1.551</b>	<b>1.551</b>

De waarborgsom betreft één maand huur van het kantoor.

**4] Liquide middelen**

	2020/2021	2019/2020
	€	€
ABNAMRO bank (rekening-courant)	57.965	746.979
ABNAMRO bank (vermogensrekening)	300.025	1.000.000
ING Bank	999.624	-
Stand per 31 augustus	<b><u>1.357.614</u></b>	<b><u>1.746.979</u></b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

**Reserves****5] Overige reserve**

	2020/2021	2019/2020
	Totaal	Totaal
	€	€
Stand per 1 september	667.131	416.617
Toevoeging uit saldo baten en lasten	253.076	250.514
Stand per 31 augustus	<b><u>920.207</u></b>	<b><u>667.131</u></b>

De overige reserve kan worden aangewend voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. De reserve is benodigd voor de dekking van eventuele tekorten in 2021/2021 alsmede om onverwachte uitgaven te kunnen opvangen.

**Kortlopende schulden****6] Crediteuren**

	2020/2021	2019/2020
	€	€
Stand per 31 augustus	<b><u>37.547</u></b>	<b><u>16.222</u></b>

Dit betreft de openstaande crediteuren ultimo boekjaar.

**7] Belastingen en premies sociale verzekeringen**

	2020/2021	2019/2020
	€	€
Loonheffing en sociale premies	23.314	27.045
Stand per 31 augustus	<b><u>23.314</u></b>	<b><u>27.045</u></b>

**8] Overige schulden en overlopende passiva**

	2020/2021	2019/2020
	€	€
Vooruit ontvangen bedragen	5.650	49.550
Donaties t.b.v. volgend boekjaar	360.226	823.309
Geldleningen	4.000	8.000
Nog te betalen bedragen	–	84.426
Reservering NOW regeling	–	59.115
Overige reserveringen	17.748	16.255
Stand per 31 augustus	<u><u>387.624</u></u>	<u><u>1.040.655</u></u>

Van één ontvangen donatie heeft € 360.226 betrekking op het boekjaar 2021-2022. Deze donatie verschijnt in 2021-2021 als bate in de staat van baten en lasten.

In 2019 is een geldlening van oorspronkelijk € 20.000 verstrekt aan de stichting met een looptijd van vijf jaar. De rente bedraagt 3% die met de hoofdsom in vijf jaarlijkse termijnen wordt terugbetaald. De schuldeiser zal een periodieke uitkering (gift) doen in de vorm van een lijfrente, waarmee de geldlening in vijf jaarlijkse termijnen wordt afgelost. De eerste termijn van € 4.240 is vervallen per 30 juni 2019. De vier volgende termijnen volgen steeds één jaar later.

De reservering NOW regeling betreft teveel ontvangen subsidie die naar verwachting in 2021 zal worden terugbetaald. De overige reserveringen hebben betrekking op vakantiegeld en administratiekosten.

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

De stichting huurt een kantoorruimte aan de Europalaan 400 te Utrecht. De huur voor het verslagjaar 2021-2022 bedraagt afgerond € 20.000. Het huurcontract wordt per 15 april van het jaar telkens met twaalf maanden verlengd. De opzegtermijn is drie maanden.

Bij de stichting zijn geen andere voorwaardelijke verplichtingen of andere langlopende financiële verplichtingen van materieel belang per ultimo boekjaar.

### 3.5 Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2020 tot en met 31 augustus 2021

#### Baten

##### 9] Baten uit eigen activiteiten

	2020/2021 werkelijk	2020/2021 begroting	2019/2020 werkelijk
	€	€	€
Inkomsten programma's scholen	1.297.368	1.093.205	1.640.880
Inkomsten overige programma's	55.670	135.306	70.740
	<b>1.353.038</b>	<b>1.228.511</b>	<b>1.711.620</b>

##### 10] Bijdragen en donaties

	2020/2021 werkelijk	2020/2021 begroting	2019/2020 werkelijk
	€	€	€
Bijdragen en donaties uit fondsen	999.327	775.000	682.300
Giften en overige opbrengsten	10.368	1.634	5.947
	<b>1.009.695</b>	<b>776.634</b>	<b>688.247</b>

##### 11] Rentebaten

	2020/2021 werkelijk	2020/2021 begroting	2019/2020 werkelijk
	€	€	€
Rente ABNAMRO Bank	25	-	204
	<b>25</b>	<b>-</b>	<b>204</b>

Betreft de rentebaten over het jaar 2020.

**Lasten****Activiteit gebonden lasten****12] Personeelskosten Transformatie team**

	2020/2021 werkelijk	2020/2021 begroting	2019/2020 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	352.814	535.420	437.375
Sociale lasten	66.989		83.192
Compensatie pensioenen	35.283		42.416
Ontvangen ziekteverzuimuitkeringen	-	-	- 18.256
Vergoeding reiskosten e.d.	10.326	27.556	20.751
	<b>465.412</b>	<b>562.976</b>	<b>565.478</b>

Het aantal werknemers van het Transformatieteam in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 9,0 (2019/2020: 11), in fte 5,7 (2019/2020: fte 6,2).

**13] Kosten van uitbesteed werk**

	2020/2021 werkelijk	2020/2021 begroting	2019/2020 werkelijk
	€	€	€
Inhuur derden	833.231	771.095	960.703
Vergoeding reiskosten e.d.	17.623	40.125	30.970
	<b>850.854</b>	<b>811.220</b>	<b>991.673</b>

Inhuur derden betreft zzp'ers of gedetacheerden van onder andere onderwijsvakbonden en onderwijsadviesbureau's, die voor de stichting als expertcoach werkzaam zijn.

**14] Overige projectkosten**

	2020/2021 werkelijk	2020/2021 begroting	2019/2020 werkelijk
	€	€	€
Digitale ondersteuning	194.607	39.969	39.998
Kosten Fora	3.551	15.181	17.354
Overige (incl. onvoorzien)	44.997	95.810	38.974
	<b>243.155</b>	<b>150.960</b>	<b>96.326</b>

**Algemene kosten****15] Personeelskosten centraal team**

	2020/2021 werkelijk	2020/2021 begroting	2019/2020 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	274.805	} 299.744	241.035
Sociale lasten	58.288		51.467
Compensatie pensioenen	27.339	} 14.987	23.976
Vergoeding reiskosten e.d.	5.352		9.934
Overige personeelskosten	13.705		23.093
	<b>379.489</b>	<b>314.731</b>	<b>349.505</b>

**Werknemers**

Het aantal werknemers van het centraal team in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 11 (2019/2020: 8), in fte 5,1 (2019/2020: fte 4,9).

**16] Overige lasten**

	2020/2021 werkelijk	2020/2021 begroting	2019/2020 werkelijk
	€	€	€
Huisvesting	20.558	31.721	21.677
Website- en communicatiekosten	124.833	113.441	93.764
Administratie- en accountantskosten	9.701	8.170	10.185
Juridische en externe advieskosten	–	6.276	–
Overige kosten	14.984	12.511	20.197
	<b>170.076</b>	<b>172.119</b>	<b>145.823</b>

**17] Bezoldiging bestuur**

De totale bezoldiging inclusief sociale lasten en pensioenlasten (werkgeverslasten) bedroeg € 128.361 (1,4 fte) (2019/2020: € 151,805; 1,7 fte).

Utrecht, 19 januari 2022

Het bestuur:

C.R. van der Does de Willebois, lid

J. Verwer  
penningmeester

J.W. Versfelt, voorzitter

## 1. Bijlage

## Toelichting bestedingen naar projecten

	Project I Creëren van interesse bij scholen voor deelname aan leerKRACHT	Project II Creëren van draagvlak bij geïnteresseerde scholen	Project III Versterken van de online begeleiding van scholen	Project IV Vergroten effectiviteit en doelmatigheid van de leerKRACHT-aanpak	Project V Creëren van duurzame impact door onderwijsinstellingen in staat te stellen zelf door te gaan met leerKRACHT	Project VI Corona: mitigerende maatregelen	Project VII Evidence informed onderwijs toolkit	Activiteit gebonden lasten (overige)	Algemene kosten (overige)	Totaal lasten
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	63.742	169.026	96.684	89.425	49.342	186.119	10.373	156.160	24.031	844.901
Uitbesteed werk	53.752	-	13.184	19.980	-	-	164.792	581.523	17.623	850.854
Overige projectkosten	-	-	-	-	-	-	-	243.155	-	243.155
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	-	-	-	696	696
Overige lasten	-	-	-	-	-	-	-	-	170.076	170.076
<b>Totale</b>	<b>117.494</b>	<b>169.026</b>	<b>109.868</b>	<b>109.405</b>	<b>49.342</b>	<b>186.119</b>	<b>175.165</b>	<b>980.838</b>	<b>212.426</b>	<b>2.109.682</b>

€