



Jaarrekening 2021/2022

**Stichting leerKRACHT
te Utrecht**



Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Jaarrekening 2021/2022	
1. Balans per 31 augustus 2022	3
2. Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2021 tot en met 31 augustus 2022	4
3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	5-12
Bijlage	
1. Toelichting bestedingen naar projecten	13

Aan het Bestuur en de Raad van Toezicht van
Stichting leerKRACHT
Europalaan 400
3526KS Utrecht

Amsterdam, 19 januari 2023

Ref: 1601/RE/547

Onderwerp: Jaarrekening 2021/2022

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening 2021/2022 van Stichting leerKRACHT, gevestigd te Utrecht (statutair gevestigd te Amsterdam) is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2022 en de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2021 tot en met 31 augustus 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting leerKRACHT. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 19 januari 2023

Bruines & Erkamp

w.g. R.P.J. Erkamp RA



Jaarrekening 2021/2022

Stichting leerKRACHT

Utrecht

1. Balans per 31 augustus 2022

(na verwerking van het saldo)

		31 augustus 2022		31 augustus 2021	
	*] €	€	€	€	€
ACTIEF					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Inventarissen	1]	17.567		1.827	
Vlottende activa					
Vorderingen					
Debiteuren	2]	20.800		7.700	
Overige vorderingen en overlopende activa	3]	<u>1.551</u>		<u>1.551</u>	
		22.351		9.251	
Liquide middelen	4]	1.537.257		1.357.614	
		<u><u>1.577.175</u></u>		<u><u>1.368.692</u></u>	
PASSIEF					
Reserves					
Reserves					
Overige reserve	5]	<u>1.313.922</u>		<u>920.208</u>	
		1.313.922		920.208	
Kortlopende schulden					
Crediteuren	6]	23.142		37.546	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7]	22.564		23.314	
Overige schulden en overlopende passiva	8]	<u>217.547</u>		<u>387.624</u>	
		263.253		448.484	
		<u><u>1.577.175</u></u>		<u><u>1.368.692</u></u>	

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting

2. Staat van Baten en Lasten over de periode 1 september 2021 tot en met 31 augustus 2022

		2021/2022 werkelijk	2021/2022 begroting	2020/2021 werkelijk
	*)	€	€	€
Baten				
Baten uit eigen activiteiten	9]	2.302.610	2.286.715	1.353.038
Bijdragen en donaties	10]	934.048	643.803	1.009.695
Rentebaten	11]	–	–	25
Totaal baten		3.236.658	2.930.518	2.362.758
Lasten				
Activiteit gebonden lasten				
Personeelskosten Transformatie team	12]	443.682	535.866	465.412
Kosten van uitbesteed werk	13]	1.386.442	1.489.241	850.854
Overige projectkosten	14]	385.141	402.540	243.155
		2.215.265	2.427.647	1.559.421
Algemene kosten				
Personeelskosten Centraal team	15]	441.639	404.574	379.489
Afschrijvingen	1]	3.018	–	696
Overige lasten	16]	183.022	225.428	170.076
		627.679	630.002	550.261
Totaal lasten		2.842.944	3.057.649	2.109.682
Saldo		393.714	– 127.131	253.076
Bestemming van het saldo:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Overige reserve	5]			
Toevoeging uit saldo baten en lasten		393.714	– 127.131	253.076
		393.714	– 127.131	253.076

*) verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

3.1 Algemeen

Rechtsvorm

Stichting leerKRACHT is opgericht op 27 december 2012. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. De feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

Doel en activiteiten

De statutaire doelstelling van de stichting is:

- Het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Meer specifiek heeft de stichting het doel om een beweging in scholen te creëren waar:

- Leraren meer plezier hebben in hun werk en minder werkdruk ervaren.
- Leerlingen meer leerplezier hebben.
- Het onderwijs merkbaar en meetbaar beter wordt.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door middel van de verspreiding van een aanpak die gebaseerd is op:

- Schoolsystemen met geweldig onderwijs in het buitenland.
- Bedrijven die werken met een verbetercultuur.
- Ervaringen met honderden scholen die met leerKRACHT werken.

Financiële- en niet financiële middelen worden geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer aangewend voor de begeleiding van de scholen, de verspreiding van de aanpak en de verdere ontwikkeling van werkmateriaal en een online platform voor het delen van kennis.

Gebroken boekjaar

Na de statutenwijziging d.d. 12 februari 2014 is het boekjaar van de stichting van 1 september tot en met 31 augustus van het volgende kalenderjaar.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen), specifiek richtlijn RJK afdeling C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Bestuursverslag

Het bestuursverslag met de uiteenzetting van de activiteiten in het verslagjaar is in een apart document opgenomen, dat op de website van de stichting wordt gepubliceerd.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van de activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden van de stichting waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De waarderingsgrondslagen worden hierna uiteengezet.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting leerKRACHT zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen. De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Derivaten, financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of andere financiële instrumenten (opties, termijncontracten, swaps, futures, trackers e.d.).

Overige reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden met een looptijd van maximaal één jaar.

3.3 Grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het boekjaar, met in achtname van de hiervoor vermelde waarderingsystemen.

Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder de baten wordt opgenomen de ontvangsten en opbrengsten uit hoofde van bijdragen, donaties, eigen activiteiten e.d. De ontvangsten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en overige project kosten

Hierin zijn begrepen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de in het boekjaar geleverde goederen en diensten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige kosten en lasten

Hieronder zijn alle rechtstreekse lasten opgenomen die samenhangen met de door de stichting ontplooidde activiteiten. De lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Hierin zijn opgenomen de aan het verslagjaar toe te rekenen rentelasten en rentebaten.

3.4 Balans per 31 augustus 2022**Vaste activa****1] Materiële vaste activa**

	Inventarissen 2022	Inventarissen 2021
	€	€
Boekwaarde op 1 september 2021 (resp. 2020)	1.827	2.523
Investeringen	18.758	–
Afschrijvingen	– 3.018	– 696
Boekwaarde op 31 augustus 2022 (resp. 2021)	<u>17.567</u>	<u>1.827</u>
Aanschaffingsprijs	28.228	9.470
Cumulatieve afschrijvingen	– 10.661	– 7.643
Boekwaarde op 31 augustus	<u>17.567</u>	<u>1.827</u>
Afschrijvingspercentages	20%	

Vlottende activa**Vorderingen****2] Debiteuren**

	2022	2021
	€	€
Stand per 31 augustus	<u>20.800</u>	<u>7.700</u>

Betreft de openstaande debiteuren ultimo boekjaar.

3] Overige vorderingen en overlopende activa

	2022	2021
	€	€
Waarborg	1.551	1.551
Stand per 31 augustus	<u>1.551</u>	<u>1.551</u>

De waarborgsom betreft één maand huur van het kantoor.

4] Liquide middelen

	2022	2021
	€	€
ABNAMRO bank (rekening-courant)	95.593	57.965
ABNAMRO bank (vermogensrekening)	505.025	300.025
ING Bank	936.639	999.624
Stand per 31 augustus	<u>1.537.257</u>	<u>1.357.614</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

Reserves**5] Overige reserve**

	2021/2022	2020/2021
	Totaal	Totaal
	€	€
Stand per 1 september 2021 (resp 2020)	920.208	667.132
Toevoeging uit saldo baten en lasten	393.714	253.076
Stand per 31 augustus 2022 (resp. 2021)	<u>1.313.922</u>	<u>920.208</u>

De overige reserve kan worden aangewend voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. De reserve is benodigd voor de dekking van eventuele tekorten in 2022/2023 alsmede om onverwachte uitgaven te kunnen opvangen. Hiernaast wordt de reserve ingezet voor de financiering van nieuwe en lopende projecten.

Kortlopende schulden**6] Crediteuren**

	2022	2021
	€	€
Stand per 31 augustus	<u>23.142</u>	<u>37.546</u>

Dit betreft de openstaande crediteuren ultimo boekjaar.

7] Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2022	2021
	€	€
Loonheffing en sociale premies	22.564	23.314
Stand per 31 augustus	<u>22.564</u>	<u>23.314</u>



8] Overige schulden en overlopende passiva

	2022	2021
	€	€
Vooruit ontvangen bedragen	6.740	5.650
Donaties t.b.v. volgend boekjaar	60.000	360.226
Geldleningen	-	4.000
Nog te betalen bedragen	134.123	-
Reservering vakantiegeld	13.184	14.248
Overige reserveringen	3.500	3.500
Stand per 31 augustus	<u><u>217.547</u></u>	<u><u>387.624</u></u>

Van een in 2020 ontvangen donatie had € 360.226 betrekking op het opvolgend boekjaar. Deze donatie is in 2021-2022 als bate in de staat van baten en lasten verantwoord onder de giften en overige opbrengsten. De overige reserveringen hebben betrekking administratiekosten.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting huurt een kantoorruimte aan de Europalaan 400 te Utrecht. De huur voor het verslagjaar 2022-2023 bedraagt afgerond € 21.000. Het huurcontract wordt per 15 april van het jaar telkens met twaalf maanden verlengd. De opzegtermijn is drie maanden.

Bij de stichting zijn geen andere voorwaardelijke verplichtingen of andere langlopende financiële verplichtingen van materieel belang per ultimo boekjaar.

3.5 Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2021 tot en met 31 augustus 2022

Baten

9] Baten uit eigen activiteiten

	2021/2022 werkelijk	2021/2022 begroting	2020/2021 werkelijk
	€	€	€
Inkomsten programma's scholen	2.185.570	2.220.615	1.297.368
Inkomsten overige programma's	117.040	66.100	55.670
	<u>2.302.610</u>	<u>2.286.715</u>	<u>1.353.038</u>

De inkomsten in het voorgaande verslagjaar waren belangrijk lager ten gevolge van de Coronacrisis.

10] Bijdragen en donaties

	2021/2022 werkelijk	2021/2022 begroting	2020/2021 werkelijk
	€	€	€
Bijdragen en donaties uit fondsen	911.327	643.803	999.327
Giften en overige opbrengsten	22.721	–	10.368
	<u>934.048</u>	<u>643.803</u>	<u>1.009.695</u>

11] Rentebaten

	2021/2022 werkelijk	2021/2022 begroting	2020/2021 werkelijk
	€	€	€
Rente ABNAMRO Bank	–	–	25
	<u>–</u>	<u>–</u>	<u>25</u>

In verband met de negatieve rente zijn er in het verslagjaar geen rentebaten.

Lasten

Activiteit gebonden lasten

12] Personeelskosten Transformatie team

	2021/2022 werkelijk	2021/2022 begroting	2020/2021 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	349.512	517.679	352.814
Sociale lasten	58.483		66.989
Compensatie pensioenen	35.012		35.283
Ontvangen ziekteverzuimuitkeringen	- 13.762	-	-
Vergoeding reiskosten e.d.	14.437	18.187	10.326
	443.682	535.866	465.412

Het aantal werknemers van het Transformatieteam in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 8,0 (2020/2021: 9), in fte 5,6 (2020/2021: fte 5,7).

13] Kosten van uitbesteed werk

	2021/2022 werkelijk	2021/2022 begroting	2020/2021 werkelijk
	€	€	€
Inhuur derden	1.348.106	1.440.943	833.231
Vergoeding reiskosten e.d.	38.336	48.298	17.623
	1.386.442	1.489.241	850.854

Inhuur derden betreft zzp'ers of gedetacheerden van onder andere onderwijsvakbonden en onderwijsadviesbureau's, die voor de stichting als expertcoach werkzaam zijn. Ten gevolge van de Coronacrisis waren deze kosten in het vorige boekjaar beduidend lager.

14] Overige projectkosten

	2021/2022 werkelijk	2021/2022 begroting	2020/2021 werkelijk
	€	€	€
Digitale ondersteuning	41.762	39.969	194.607
Project Doorloopjes	262.062	247.293	-
Kosten Teamfora	32.263	26.220	3.551
Overige (incl. onvoorzien)	49.054	89.058	44.997
	385.141	402.540	243.155

Algemene kosten

15] Personeelskosten centraal team

	2021/2022 werkelijk	2021/2022 begroting	2020/2021 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	310.084	} 392.261	274.805
Sociale lasten	60.811		58.288
Compensatie pensioenen	30.545		27.339
Vergoeding reiskosten e.d.	11.755	–	5.352
Inhuur externen	24.255	–	–
Overige personeelskosten	4.189	12.313	13.705
	441.639	404.574	379.489

Werknemers

Het aantal werknemers van het centraal team in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 11,0 (2020/2021: 11), in fte 5,5 (2020/2021: fte 5,1).

16] Overige lasten

	2021/2022 werkelijk	2021/2022 begroting	2020/2021 werkelijk
	€	€	€
Huisvesting	23.576	85.821	20.558
Website- en communicatiekosten	112.100	92.065	124.833
Administratie- en accountantskosten	10.646	10.185	9.701
Juridische en externe advieskosten	–	5.000	–
Overige kosten	29.033	32.357	12.562
Bankkosten en rentelasten	7.667	–	2.422
	183.022	225.428	170.076

17] Bezoldiging bestuur

De totale bruto beloning van het bestuur (3 personen), inclusief vakantiegeld bedraagt € 89.138 (2020/2021: € 98.815) (exclusief sociale lasten en pensioenlasten) in het verslagjaar. De totale bezoldiging inclusief sociale lasten en pensioenlasten (werkgeverslasten) bedroeg € 114.096 (1,2 fte) (2020/2021: € 128.361; 1,4 fte).

Utrecht, 19 januari 2023

Het bestuur:

C.R. van der Does de Willebois, lid

J.W. Versfelt, lid

J. Verwer, voorzitter

1. Bijlage

Toelichting bestedingen naar projecten

	Project I Creëren van interesse bij scholen voor deelname aan leerKRACHT	Project II Creëren van draagvlak bij geïnteresseerde scholen	Project III Versterken van de online begeleiding van scholen	Project IV Vergroten effectiviteit en doelmatigheid van de leerKRACHT-aanpak	Project V Creëren van duurzame impact door onderwijsinstellingen in staat te stellen zelf door te gaan met leerKRACHT	Project VI Doorloopjes.nl	Project VII Boosterprogramma lezen en schrijven	Activiteit gebonden lasten (overige)	Algemene kosten (overige)	Totaal lasten
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	31.539	73.116	42.974	73.560	34.701	25.661	48.932	524.457	30.381	885.321
Uitbesteed werk	28.962	176.150	14.311	35.778	-	20.303	-	1.072.602	38.336	1.386.442
Overige projectkosten	34.801	21.534	-	-	-	262.062	-	66.744	-	385.141
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	-	-	-	3.018	3.018
Overige lasten	-	-	-	-	-	-	-	-	183.022	183.022
Totalen	95.302	270.800	57.285	109.338	34.701	308.026	48.932	1.663.803	254.757	2.842.944