



Jaarrekening 2022/2023

**Stichting leerKRACHT
te Utrecht**



Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Jaarrekening 2022/2023	
1. Balans per 31 augustus 2023	3
2. Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2022 tot en met 31 augustus 2023	4
3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	5-12
Bijlage	
1. Toelichting bestedingen naar projecten	13



Aan het Bestuur en de Raad van Toezicht van
Stichting leerKRACHT
Europalaan 400
3526KS Utrecht

Amsterdam, 19 januari 2024

Ref: 1601/RE/589

Onderwerp: Jaarrekening 2022/2023

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening 2022/2023 van Stichting leerKRACHT, gevestigd te Utrecht (statutair gevestigd te Amsterdam) is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2023 en de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2022 tot en met 31 augustus 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting leerKRACHT. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 19 januari 2024

Bruines & Erkamp

w.g. R.P.J. Erkamp RA



Jaarrekening 2022/2023

Stichting leerKRACHT

Utrecht

1. Balans per 31 augustus 2023

(na verwerking van het saldo)

		31 augustus 2023		31 augustus 2022	
	*] €	€	€	€	€
ACTIEF					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Inventarissen	1]	14.092		17.567	
Vlottende activa					
Vorderingen					
Debiteuren	2]	11.450		20.800	
Overige vorderingen en overlopende activa	3]	<u>26.032</u>		<u>1.551</u>	
		37.482		22.351	
Liquide middelen	4]	1.458.031		1.537.257	
		<u>1.509.605</u>		<u>1.577.175</u>	
PASSIEF					
Reserves					
Reserves					
Overige reserve	5]	<u>1.018.378</u>		<u>1.313.922</u>	
		1.018.378		1.313.922	
Kortlopende schulden					
Crediteuren	6]	61.326		23.142	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7]	25.067		22.564	
Overige schulden en overlopende passiva	8]	<u>404.834</u>		<u>217.547</u>	
		491.227		263.253	
		<u>1.509.605</u>		<u>1.577.175</u>	

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting

2. Staat van Baten en Lasten over de periode 1 september 2022 tot en met 31 augustus 2023

		2022/2023 werkelijk	2022/2023 begroting	2021/2022 werkelijk
	*)	€	€	€
Baten				
Baten uit eigen activiteiten	9]	1.975.942	2.018.886	2.302.610
Bijdragen en donaties	10]	462.521	472.000	934.048
Rentebaten	11]	1.853	–	–
Totaal baten		2.440.316	2.490.886	3.236.658
Lasten				
Activiteit gebonden lasten				
Personeelskosten Transformatie team	12]	402.149	400.511	366.682
Kosten van uitbesteed werk	13]	1.200.208	1.140.398	1.386.442
Overige projectkosten	14]	478.386	430.493	365.774
		2.080.743	1.971.402	2.118.898
Algemene kosten				
Personeelskosten Centraal team	15]	472.188	475.605	518.639
Afschrijvingen	1]	4.241	–	3.018
Overige lasten	16]	178.688	225.695	202.389
		655.117	701.300	724.046
Totaal lasten		2.735.860	2.672.702	2.842.944
Saldo		– 295.544	– 181.816	393.714
Bestemming van het saldo:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Overige reserve	5]			
saldo baten en lasten (onttrekking)		– 295.544	– 181.816	393.714
		– 295.544	– 181.816	393.714

*) verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

3.1 Algemeen

Rechtsvorm

Stichting leerKRACHT is opgericht op 27 december 2012. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. De feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

Doel en activiteiten

De statutaire doelstelling van de stichting is:

- Het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Meer specifiek heeft de stichting het doel om een beweging in scholen te creëren waar:

- Leraren meer plezier hebben in hun werk en minder werkdruk ervaren.
- Leerlingen meer leerplezier hebben.
- Het onderwijs merkbaar en meetbaar beter wordt.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door middel van de verspreiding van een aanpak die gebaseerd is op:

- Schoolsystemen met geweldig onderwijs in het buitenland.
- Bedrijven die werken met een verbetercultuur.
- Ervaringen met honderden scholen die met leerKRACHT werken.

Financiële- en niet financiële middelen worden geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer aangewend voor de begeleiding van de scholen, de verspreiding van de aanpak en de verdere ontwikkeling van werkmateriaal en een online platform voor het delen van kennis.

Gebroken boekjaar

Na de statutenwijziging d.d. 12 februari 2014 is het boekjaar van de stichting van 1 september tot en met 31 augustus van het volgende kalenderjaar.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen), specifiek richtlijn RJK afdeling C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Bestuursverslag

Het bestuursverslag met de uiteenzetting van de activiteiten in het verslagjaar is in een apart document opgenomen, dat op de website van de stichting wordt gepubliceerd.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van de activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden van de stichting waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De waarderingsgrondslagen worden hierna uiteengezet.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting leerKRACHT zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen. De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Derivaten, financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of andere financiële instrumenten (opties, termijncontracten, swaps, futures, trackers e.d.).

Overige reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden met een looptijd van maximaal één jaar.

3.3 Grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het boekjaar, met in achtname van de hiervoor vermelde waarderingsystemen.

Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder de baten wordt opgenomen de ontvangsten en opbrengsten uit hoofde van bijdragen, donaties, eigen activiteiten e.d. De ontvangsten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en overige project kosten

Hierin zijn begrepen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de in het boekjaar geleverde goederen en diensten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige kosten en lasten

Hieronder zijn alle rechtstreekse lasten opgenomen die samenhangen met de door de stichting ontplooidde activiteiten. De lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Hierin zijn opgenomen de aan het verslagjaar toe te rekenen rentelasten en rentebaten.

3.4 Balans per 31 augustus 2023**Vaste activa****1] Materiële vaste activa**

	Inventarissen 2023	Inventarissen 2022
	€	€
Boekwaarde op 1 september 2022 (resp. 2021)	17.567	1.827
Investeringen	766	18.758
Afschrijvingen	- 4.241	- 3.018
Boekwaarde op 31 augustus 2023 (resp. 2022)	14.092	17.567
Aanschaffingsprijs	28.994	28.228
Cumulatieve afschrijvingen	- 14.902	- 10.661
Boekwaarde op 31 augustus	14.092	17.567
Afschrijvingspercentages	20%	

Vlottende activa**Vorderingen****2] Debiteuren**

	2023	2022
	€	€
Stand per 31 augustus	11.450	20.800

Betreft de openstaande debiteuren ultimo boekjaar.

3] Overige vorderingen en overlopende activa

	2023	2022
	€	€
Waarborg	1.551	1.551
Vooruitbetaalde kosten	24.481	-
Stand per 31 augustus	26.032	1.551

De waarborgsom betreft één maand huur van het kantoor.

4] Liquide middelen

	2023	2022
	€	€
ABNAMRO bank (rekening-courant)	240.377	95.593
ABNAMRO bank (vermogensrekening)	280.211	505.025
ING Bank	937.443	936.639
Stand per 31 augustus	<u>1.458.031</u>	<u>1.537.257</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar.

Reserves**5] Overige reserve**

	2022/2023	2021/2022
	Totaal	Totaal
	€	€
Stand per 1 september 2022 (resp 2021)	1.313.922	920.208
Onttrekking (2022: toevoeging) uit saldo baten en lasten	– 295.544	393.714
Stand per 31 augustus 2023 (resp. 2022)	<u>1.018.378</u>	<u>1.313.922</u>

De overige reserve kan worden aangewend voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. De reserve is benodigd voor de dekking van eventuele tekorten in 2023/2024 alsmede om onverwachte uitgaven te kunnen opvangen. Hiernaast wordt de reserve ingezet voor de financiering van nieuwe en lopende projecten.

Kortlopende schulden**6] Crediteuren**

	2023	2022
	€	€
Stand per 31 augustus	<u>61.326</u>	<u>23.142</u>

Dit betreft de openstaande crediteuren ultimo boekjaar.

7] Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2023	2022
	€	€
Loonheffing en sociale premies	25.067	22.564
Stand per 31 augustus	<u>25.067</u>	<u>22.564</u>



8] Overige schulden en overlopende passiva

	2023	2022
	€	€
Vooruit ontvangen bedragen	32.700	6.740
Donaties t.b.v. volgend boekjaar	299.693	60.000
Nog te betalen bedragen	53.799	134.123
Reservering vakantiegeld	15.142	13.184
Overige reserveringen	3.500	3.500
Stand per 31 augustus	<u><u>404.834</u></u>	<u><u>217.547</u></u>

De vooruit ontvangen bedragen hebben betrekking op donaties bestemd voor projecten in 2023-2024.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting huurt een kantoorruimte aan de Europalaan 400 te Utrecht. De huur voor het verslagjaar 2023-2024 bedraagt afgerond € 22.000. Het huurcontract wordt per 15 april van het jaar telkens met twaalf maanden verlengd. De opzegtermijn is drie maanden.

Bij de stichting zijn geen andere voorwaardelijke verplichtingen of andere langlopende financiële verplichtingen van materieel belang per ultimo boekjaar.

3.5 Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2022 tot en met 31 augustus 2023

Baten

9] Baten uit eigen activiteiten

	2022/2023 werkelijk	2022/2023 begroting	2021/2022 werkelijk
	€	€	€
Inkomsten programma's scholen	1.864.762	1.687.000	2.185.570
Inkomsten overige programma's	111.180	331.886	117.040
	<u>1.975.942</u>	<u>2.018.886</u>	<u>2.302.610</u>

De inkomsten zijn ongeveer even hoog uitgekomen als dat was begroot. Ten opzichte van het vorig boekjaar is er een daling van 15%. In de hogere inkomsten van het vorig boekjaar was een inhaal uit de Corona crisis begrepen.

10] Bijdragen en donaties

	2022/2023 werkelijk	2022/2023 begroting	2021/2022 werkelijk
	€	€	€
Bijdragen en donaties uit fondsen	462.521	472.000	911.327
Giften en overige opbrengsten	–	–	22.721
	<u>462.521</u>	<u>472.000</u>	<u>934.048</u>

In de donaties van 2021/2022 was een laatste deel van de NPL donatie begrepen.

11] Rentebaten

	2022/2023 werkelijk	2022/2023 begroting	2021/2022 werkelijk
	€	€	€
Rente ABNAMRO Bank, ING Bank	1.853	–	–
	<u>1.853</u>	<u>–</u>	<u>–</u>

Vanaf eind 2022 is de rente postief hetgeen tot een kleine rentebate heeft geleid.

Lasten**Activiteit gebonden lasten****12] Personeelskosten Transformatie team**

	2022/2023 werkelijk	2022/2023 begroting	2021/2022 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	319.802	380.921	288.512
Sociale lasten	53.067		48.483
Compensatie pensioenen	31.966		29.012
Ontvangen ziekteverzuimuitkeringen	- 18.092	-	- 13.762
Vergoeding reiskosten e.d.	15.406	19.590	14.437
	402.149	400.511	366.682

Het aantal werknemers van het Transformatieteam in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 7,0 (2021/2022: 7), in fte 4,8 (2021/2022: fte 4,7).

13] Kosten van uitbesteed werk

	2022/2023 werkelijk	2022/2023 begroting	2021/2022 werkelijk
	€	€	€
Inhuur derden	1.159.375	1.109.161	1.348.106
Vergoeding reiskosten e.d.	40.833	31.237	38.336
	1.200.208	1.140.398	1.386.442

Inhuur derden betreft zzp'ers of gedetacheerden van onder andere onderwijsvakbonden en onderwijsadviesbureau's, die voor de stichting als expertcoach werkzaam zijn.

14] Overige projectkosten

	2022/2023 werkelijk	2022/2023 begroting	2021/2022 werkelijk
	€	€	€
Digitale ondersteuning	63.483	39.969	41.762
Project Doorloopjes	245.965	188.726	262.062
Kosten Teamfora	39.272	24.790	32.263
Overige (incl. onvoorzien)	129.666	177.008	29.687
	478.386	430.493	365.774

Algemene kosten

15] Personeelskosten centraal team

	2022/2023 werkelijk	2022/2023 begroting	2021/2022 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	331.699	} 463.109	371.084
Sociale lasten	64.541		70.811
Compensatie pensioenen	32.998		36.545
Vergoeding reiskosten e.d.	10.042	–	11.755
Inhuur externen	28.317	–	24.255
Overige personeelskosten	4.591	12.496	4.189
Ontvangen ziekteverzuimuitkeringen			
	472.188	475.605	518.639

Werknemers

Het aantal werknemers van het centraal team in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 9,0 (2021/2022: 10), in fte 5,3 (2021/2022: fte 6,0).

16] Overige lasten

	2022/2023 werkelijk	2022/2023 begroting	2021/2022 werkelijk
	€	€	€
Huisvesting	44.928	80.000	42.943
Website- en communicatiekosten	87.131	99.161	112.100
Administratie- en accountantskosten	11.303	10.185	10.646
Juridische en externe advieskosten	–	5.000	–
Overige kosten	33.529	31.349	29.033
Bankkosten en rentelasten	1.797	–	7.667
	178.688	225.695	202.389

17] Bezoldiging bestuur

Omdat de bezoldiging van het bestuur een enkel persoon betreft, is vermelding in de toelichting achterwege gelaten (cf Rjk C1.3.315). De overige twee bestuursleden ontvingen in 2022/2023 geen bezoldiging.

Utrecht, 19 januari 2024

Het bestuur:

J. Verwer, voorzitter

J. van Zuijlen - van der Valk, penningmeester
(vanaf 5 december 2023)

T.F. Brummelkamp, lid (vanaf 5 december 2023)

1. Bijlage

Toelichting bestedingen naar projecten

	Project I Creëren van interesse bij scholen voor deelname aan leerKRACHT	Project II Creëren van draagvlak bij geïnteresseerde scholen	Project III Het vergroten van schaalbaarheid van de leerKRACHT-werkwijze	Project IV Vergroten effectiviteit en doelmatigheid van de leerKRACHT-aanpak	Project V Toepassen van onderwijsonderzoek	Project VI Creëren van duurzame impact binnen onderwijsinstellingen	Project VII Onafhankelijk impactonderzoek naar effect leerKRACHT	Activiteit gebonden lasten (overige)	Algemene kosten (overige)	Totaal lasten
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Personeelskosten	7.368	17.386	78.482	22.128	14.256	8.693	3.363	692.623	30.039	874.337
Uitbesteed werk	82.592	-	7.645	23.801	245.300	132	-	825.554	15.185	1.200.208
Overige projectkosten	-	-	-	-	-	-	-	24.790	400.755	425.545
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	-	-	-	4.241	4.241
Overige lasten	-	-	-	-	-	-	-	-	231.529	231.529
Totalen	89.959	17.386	86.127	45.929	259.556	8.824	3.363	1.542.967	681.749	2.735.861