



Jaarrekening 2023/2024

**Stichting leerKRACHT
te Utrecht**



Inhoudsopgave

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Jaarrekening 2023/2024	
1. Balans per 31 augustus 2024	3
2. Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2023 tot en met 31 augustus 2024	4
3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	5-13
Bijlage	
1. Toelichting verdeling naar programma's en projecten	14



Aan het Bestuur en de Raad van Toezicht van
Stichting leerKRACHT
Europalaan 400
3526KS Utrecht

Amsterdam, 20 januari 2025

Ref: 1601/RE/574

Onderwerp: Jaarrekening 2023/2024

Geacht bestuur,

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening 2023/2024 van Stichting leerKRACHT, gevestigd te Utrecht (statutair gevestigd te Amsterdam) is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 augustus 2024 en de staat van baten en lasten over de periode 1 september 2023 tot en met 31 augustus 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor de financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting leerKRACHT. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Amsterdam, 20 januari 2025

Bruines & Erkamp

w.g. R.P.J. Erkamp RA



Jaarrekening 2023/2024

Stichting leerKRACHT

Utrecht

1. Balans per 31 augustus 2024

(na verwerking van het saldo)

		31 augustus 2024		31 augustus 2023	
	*] €	€	€	€	€
ACTIEF					
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Inventarissen	1]	17.299		14.092	
Vlottende activa					
Vorderingen					
Debiteuren	2]	15.200		11.450	
Overige vorderingen en overlopende activa	3]	10.319		26.032	
		25.519		37.482	
Liquide middelen	4]	2.115.299		1.458.031	
		<u>2.158.117</u>		<u>1.509.605</u>	
PASSIEF					
Reserves					
Reserves					
Continuïteitsreserve	5]	374.914		395.189	
Overige reserve	6]	592.383		623.189	
		967.297		1.018.378	
Kortlopende schulden					
Crediteuren	7]	36.210		61.326	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	8]	21.752		25.067	
Overige schulden	9]	101.780		57.299	
Overlopende passiva	10]	1.031.078		347.535	
		1.190.820		491.227	
		<u>2.158.117</u>		<u>1.509.605</u>	

*] verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting

2. Staat van Baten en Lasten over de periode 1 september 2023 tot en met 31 augustus 2024

		2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	*)	€	€	€
Baten				
Baten uit eigen activiteiten	11]	1.874.570	2.072.328	1.975.942
Bijdragen en donaties	12]	813.178	475.967	462.521
Overige baten	13]	534	–	–
Totaal baten		2.688.282	2.548.295	2.438.463
Lasten				
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	14]	1.635.170	1.565.590	1.760.199
Personeelskosten	15]	985.791	963.586	874.337
Afschrijvingen	1]	5.933	–	4.241
Overige lasten	16]	127.924	141.524	95.286
Totaal lasten		2.754.818	2.670.700	2.734.063
Saldo voor financiële baten en lasten		– 66.536	– 122.405	– 295.600
Saldo financiële baten en lasten	17]	15.455	–	56
Saldo van baten en lasten		– 51.081	– 122.405	– 295.544
Bestemming van het saldo:				
Toevoeging/onttrekking aan:				
<i>Continuïteitsreserve</i>	5]			
Onttrekking uit reserve		– 20.275	–	– 65.333
<i>Overige reserve</i>	6]			
Onttrekking uit reserve		– 30.806	– 122.405	– 230.211
		– 51.081	– 122.405	– 295.544

*) verwijst naar de overeenkomstige nummering in de toelichting.

3. Toelichting op de balans en staat van baten en lasten

3.1 Algemeen

Rechtsvorm

Stichting leerKRACHT is opgericht op 27 december 2012. De stichting is statutair gevestigd te Amsterdam. De feitelijke vestigingsplaats is Utrecht.

Doel en activiteiten

De statutaire doelstelling van de stichting is:

- Het verbeteren van de kwaliteit van het Nederlands onderwijs en van Nederlandse scholen.
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Meer specifiek heeft de stichting het doel om een beweging in scholen te creëren waar:

- Leraren meer plezier hebben in hun werk en minder werkdruk ervaren.
- Leerlingen meer leerplezier hebben.
- Het onderwijs merkbaar en meetbaar beter wordt.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door middel van de verspreiding van een aanpak die gebaseerd is op:

- Schoolsystemen met geweldig onderwijs in het buitenland.
- Bedrijven die werken met een verbetercultuur.
- Ervaringen met honderden scholen die met leerKRACHT werken.

Financiële- en niet financiële middelen worden geheel of nagenoeg geheel, dus voor negentig procent (90%) of meer aangewend voor de begeleiding van de scholen, de verspreiding van de aanpak en de verdere ontwikkeling van werkmateriaal en een online platform voor het delen van kennis.

Gebroken boekjaar

Na de statutenwijziging d.d. 12 februari 2014 is het boekjaar van de stichting van 1 september tot en met 31 augustus van het volgende kalenderjaar.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving (kleine rechtspersonen), specifiek richtlijn RJK afdeling C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Bestuursverslag

Het bestuursverslag met de uiteenzetting van de activiteiten in het verslagjaar is in een apart document opgenomen, dat op de website van de stichting wordt gepubliceerd.

Continuïteitsveronderstelling

Bij de waardering van de activa en passiva wordt uitgegaan van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden van de stichting waaraan die activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De waarderingsgrondslagen worden hierna uiteengezet.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting leerKRACHT zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

3.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen die verwijzen naar de toelichting.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingswaarde verminderd met lineaire afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen. De vorderingen hebben een looptijd van maximaal één jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Derivaten, financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van derivaten en/of andere financiële instrumenten (opties, termijncontracten, swaps, futures, trackers e.d.).

Overige reserve

Het gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve.

Continuïteitsreserve

Deze posten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestemmingsreserves zijn door het bestuur gevormd om toekomstige lasten te verlichten en/of dienen als financieringsmiddelen voor specifieke investeringen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De schulden met een looptijd van maximaal één jaar.

3.3 Grondslagen voor de Staat van Baten en Lasten

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het boekjaar, met in achtname van de hiervoor vermelde waarderingsystemen.

Winsten zijn slechts opgenomen indien en voor zover zij op de balansdatum zijn verwezenlijkt. Kosten en risico's, die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen voor zover ze voorzienbaar zijn.

Baten

Onder de baten wordt opgenomen de ontvangsten en opbrengsten uit hoofde van bijdragen, donaties, eigen activiteiten e.d. De ontvangsten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Kosten van uitbesteed werk en overige project kosten

Hierin zijn begrepen de kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de in het boekjaar geleverde goederen en diensten.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.



Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige kosten en lasten

Hieronder zijn alle rechtstreekse lasten opgenomen die samenhangen met de door de stichting ontplooidde activiteiten. De lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Hierin zijn opgenomen de aan het verslagjaar toe te rekenen rentelasten en rentebaten.

3.4 Balans per 31 augustus 2024

Vaste activa

1] Materiële vaste activa

	Inventarissen 2024	Inventarissen 2023
	€	€
Boekwaarde op 1 september 2023 (resp. 2022)	14.092	17.567
Investeringen	9.140	766
Afschrijvingen	- 5.933	- 4.241
Boekwaarde op 31 augustus 2024 (resp. 2023)	17.299	14.092
Aanschaffingsprijs	38.134	28.994
Cumulatieve afschrijvingen	- 20.835	- 14.902
Boekwaarde op 31 augustus	17.299	14.092
Afschrijvingspercentages	20%	

Flottende activa

Vorderingen

2] Debiteuren

	2024	2023
	€	€
Stand per 31 augustus	15.200	11.450

Betreft de openstaande debiteuren ultimo boekjaar.

3] Overige vorderingen en overlopende activa

	2024	2023
	€	€
Waarborg	1.551	1.551
Vooruitbetaalde kosten	8.768	24.481
Stand per 31 augustus	10.319	26.032

De waarborgsom betreft één maand huur van het kantoor.

4] Liquide middelen

	2024	2023
	€	€
ABNAMRO bank (rekening-courant)	45.273	240.377
ABNAMRO bank (charitas spaarrekening)	570.026	–
ABNAMRO bank (vermogensrekening)	–	280.211
ABNAMRO bank (termijndeposito's)	1.500.000	–
ING Bank	–	937.443
Stand per 31 augustus	<u>2.115.299</u>	<u>1.458.031</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking en zijn direct opeisbaar. De drie termijndeposito's van € 500.000 elk zijn in beginsel niet vrij opneembaar en vervallen per 17 oktober 2024, 17 januari 2025 en 17 juli 2025.

Reserves**5] Continuïteitsreserve**

	2023/2024	2022/2023
	Totaal	Totaal
	€	€
Stand per 1 september 2023 (resp 2022)	395.189	460.522
Onttrekking uit saldo baten en lasten	– 20.275	– 65.333
Stand per 31 augustus 2024 (resp. 2023)	<u>374.914</u>	<u>395.189</u>

De continuïteitsreserve is een financiële buffer die is aangelegd om in geval van crisis of tegenvallende resultaten toch aan de lopende verplichtingen te kunnen voldoen. Deze reserve wordt voornamelijk gebruikt om personeel, leveranciers of andere schuldeisers te kunnen blijven betalen
De gewenste omvang van de reserve is circa 20% van de baten uit eigen activiteiten van de stichting.

6] Overige reserve

	2023/2024	2022/2023
	Totaal	Totaal
	€	€
Stand per 1 september 2023 (resp 2022)	623.189	853.400
Onttrekking uit saldo baten en lasten	– 30.806	– 230.211
Stand per 31 augustus 2024 (resp. 2023)	<u>592.383</u>	<u>623.189</u>

De overige reserve zal worden aangewend voor het doel waarvoor de stichting is opgericht. Primair voor de financiering van nieuwe en lopende projecten om de impact en schaalbaarheid van leerKRACHT te vergroten. Waar nodig voor de dekking van eventuele tekorten in 2024/2025.

Kortlopende schulden**7] Crediteuren**

	2024	2023
	€	€
Stand per 31 augustus	<u>36.210</u>	<u>61.326</u>

Dit betreft de openstaande crediteuren ultimo boekjaar.

8] Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2024	2023
	€	€
Loonheffing en sociale premies	21.752	25.067
Stand per 31 augustus	<u>21.752</u>	<u>25.067</u>

9] Overige schulden

	2024	2023
	€	€
Nog te betalen bedragen	94.620	53.799
Overige	7.160	3.500
Stand per 31 augustus	<u>101.780</u>	<u>57.299</u>

10] Overlopende passiva

	2024	2023
	€	€
Donatie ASML Foundation	750.000	–
Donatie ASML Foundation	166.581	–
Donatie Don Quixote Foundation	100.000	100.000
Donatie Egeria	–	101.107
Donaties overige	–	98.586
Reservering vakantiegeld	14.497	15.142
Vooruit ontvangen bedragen	–	32.700
Stand per 31 augustus	<u>1.031.078</u>	<u>347.535</u>

De donatie van de ASML Foundation ad € 750.000 heeft een langlopend karakter en wordt de komende drie jaar aangewend voor projecten en activiteiten van de stichting.

De overige overlopende donaties zijn kortlopend en zijn bestemd voor projecten in 2024-2025.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting huurt een kantoorruimte aan de Europalaan 400 te Utrecht. De huur voor het verslagjaar 2024-2025 bedraagt afgerond € 22.000. Het huurcontract wordt per 15 april van het jaar telkens met twaalf maanden verlengd. De opzegtermijn is drie maanden.

Bij de stichting zijn geen andere voorwaardelijke verplichtingen of andere langlopende financiële verplichtingen van materieel belang per ultimo boekjaar.

3.5 Staat van baten en lasten over de periode 1 september 2023 tot en met 31 augustus 2024

Baten

11] Baten uit eigen activiteiten

	2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	€	€	€
Inkomsten programma's scholen	1.705.730	2.072.328	1.864.762
Inkomsten overige programma's	168.840	–	111.180
	1.874.570	2.072.328	1.975.942

De inkomsten zijn lager dan begroot. Een deel van de begrote inkomsten viel, bij nader inzien in 24/25. Ten opzichte van de werkelijke inkomsten van vorig boekjaar is er een daling van 6%. De hogere inkomsten van het vorig boekjaar waren enigszins geflatteerd door de inhaal uit de Covid periode.

12] Bijdragen en donaties

	2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	€	€	€
Bijdragen en donaties uit fondsen	813.178	475.967	462.521
	813.178	475.967	462.521

13] Overige baten

	2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	€	€	€
Overige opbrengsten	534	–	–
	534	–	–

Lasten

14] Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	€	€	€
Inschakeling derden:			
Inhuur derden	1.304.387	1.244.168	1.159.375
Vergoeding reiskosten e.d.	48.341	49.767	40.833
Media en marketing:			
Website- en communicatiekosten	92.650	104.962	81.605
Overige projectkosten:			
Digitale ondersteuning	56.966	62.209	63.483
Project Doorloopjes	53.172	33.974	245.965
Kosten Teamfora	44.205	60.510	39.272
Overige	35.449	10.000	129.666
	1.635.170	1.565.590	1.760.199

Inhuur derden betreft zzp'ers of gedetacheerden van onder andere onderwijsvakbonden en onderwijsadviesbureau's, die voor de stichting als expertcoach werkzaam zijn.

15] Personeelskosten

	2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	€	€	€
Personeelskosten transformatie team	412.477	522.272	402.149
Personeelskosten centraal team	573.314	441.314	472.188
	985.791	963.586	874.337

Personeelskosten transformatie team

	2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	317.639	502.185	319.802
Sociale lasten	51.578		53.067
Compensatie pensioenen	31.782		31.966
Ontvangen ziekteverzuimuitkeringen	- 2.439	-	- 18.092
Vergoeding reiskosten e.d.	13.917	20.087	15.406
	412.477	522.272	402.149

Het aantal werknemers van het transformatieteam in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 7 (2022/2023: 7), in fte 4,4 (2022/2023: fte 4,8).

Personeelskosten centraal team

	2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	€	€	€
Lonen en salarissen	381.746	} 424.340	331.699
Sociale lasten	76.590		64.541
Compensatie pensioenen	35.010		32.998
Vergoeding reiskosten e.d.	17.195	–	10.042
Inhuur externen	49.350	–	28.317
Overige personeelskosten	13.423	16.974	4.591
	573.314	441.314	472.188

Werknemers

Het aantal werknemers van het centraal team in fulltime en/of parttime dienstverband van de stichting gedurende het boekjaar bedroeg 8 (2022/2023: 9), in fte 5,8 (2022/2023: fte 5,3).

Bezoldiging bestuur: De totale bezoldiging inclusief sociale lasten en pensioenlasten (werkgeverslasten) bedroeg € 163.795 (1,5 fte).

16] Overige lasten

	2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	€	€	€
Huisvesting	56.307	55.000	44.928
Administratie- en accountantskosten	13.810	14.000	11.303
Telecommunicatie	2.735	–	5.526
Overige kosten (incl. onvoorzien)	55.072	72.524	33.529
	127.924	141.524	95.286

17] Financiële baten en lasten

	2023/2024 werkelijk	2023/2024 begroting	2022/2023 werkelijk
	€	€	€
Rente ABNAMRO Bank, ING Bank	15.949	–	1.853
Bankkosten en rentelasten	– 494	–	– 1.797
	15.455	–	56

Utrecht, 20 januari 2025

Het bestuur:

J. Verwer, voorzitter

J. van Zuijlen - van der Valk, penningmeester

T.F. Brummelkamp, lid

1. Bijlage

Toelichting verdeling naar programma's en projecten

	Projecten	Project I	Project II	Project III	Project IV	Project V	Project VI	Project VII
	Totaal projecten uit donaties	Creëren van interesse bij scholen voor deelname aan leerKRACHT	Creëren van draagvlak bij geïnteresseerde scholen	Het vergroten van schaalbaarheid van de leerKRACHT-werkwijze	Vergroten effectiviteit en doelmatigheid van de leerKRACHT-aanpak	Toepassen van onderwijsonderzoek	Creëren van duurzame impact binnen onderwijsinstellingen	Onafhankelijk impactonderzoek naar effect leerKRACHT
Baten:								
Baten uit onderwijsprogramma's	-	-	-	-	-	-	-	-
Bijdragen en donaties	813.178	95.757	268.405	147.567	81.475	114.345	46.460	59.169
Overige baten	534	534	-	-	-	-	-	-
Som van de baten	813.712	96.291	268.405	147.567	81.475	114.345	46.460	59.169
Lasten:								
Uitbesteed werk en externe kosten	418.028	78.023	178.881	18.581	51.872	60.507	-	30.163
Personeelskosten	384.521	25.583	84.962	129.148	18.191	57.860	40.028	28.748
Afschrijvingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige lasten	-	-	-	-	-	-	-	-
Som van de lasten	802.549	103.606	263.843	147.729	70.064	118.367	40.028	58.911
Financiële baten en lasten	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo van baten en lasten	11.163	-7.315	4.562	-162	11.411	-4.022	6.432	258